

વિષય બીજો.

ગ્રામ્ય શરાશી મંડળીઓના વહિવટમાં શહેરના માણસોને રસ લેતા કેવી રીતે કરી શકાય?

લેખક : રા. રા. ચુનાલાલ માણિકલાલ ગાંધી, બી.એ એલ.એલ બી
ચેરમન,

ચુરત ડિસ્ટ્રીક્ટ કો-ઓપરેટીવ બેન્ક લી૦

ગ્રામ્ય શરાશી મંડળીનો વહીવટ જેવો જોઈએ તેવા સાગે, સતોષકારક ન પદ્ધતિસર ચાલતો નથી ને તેમાં દેશ વિદેશની બીજી મંડળીઓના અનુભવ ઉપરથી જે બીલવણી થતી જોઈએ તે નથી, એનું મુખ્ય કારણ અજ્ઞાનતા છે. જ્યાં સુધી પ્રાથમિક કેલવણી હામ હામ પસંદ ને પ્રાથમિક કેલવણી જેમણે સંપાદન કરી હોય તેમના જ્ઞાનનો વધારો ને વિકાસ થાય તેવા બરનું સાહિત્ય પેદા થાય ત્યાં સુધી તો ગ્રામ્ય શરાશી મંડળીની હાલત હાલ છે તેવીજ-લગભગ તેવીજ રહેવાની, તેને સુધારવાનો માત્ર એકજ રસ્તો છે તે એ કે તેના વહીવટમાં જે જ્ઞાનની ખોટ યા ખામી છે તે બહારથી પુરતી.

તે કેવી રીતે પુરાય? એ પ્રશ્ન જરા વિચારવા જેવો છે. કેવળ સેવા બાવનાથી એ પ્રશ્નનો ઉકેલ થાય એમાં જરા શક રહે છે. શહેર કે તાલુકાના મુખ્ય કસબાનો વતની ગ્રામ્ય શરાશી મંડળીની સેવા કરે તે બદલ તે સહજ બદલાની આશા રાખે; અને જો તે બદલો એક યા બીજા રવ-રૂપમાં તેને આપવાની આપણે ગોઠવણ કરીએ તો તે બદલો આપનાર ને લેનાર બંનેને શોખા ભરેલું ગણાય. તાલુકા ને ડિસ્ટ્રીક્ટ લોકલ બોર્ડના સભ્ય તરીકે બીરાજવાની ધણીને હોંસ હોંય છે. તેઓ તેમાં પોતાનું માન સમજે છે, તે બ્યાજબીજ છે. તે સાથે તેઓને જન સેવા કરવાની તક મળે છે, જે બીજાને મળતી નથી. આવી જનસેવા કરવાની તક મેળવવાની આપણી પાસે જેઓ આશા રાખતા હોય તેને આપણે બ્યાજબી રીતે કહી શકીએ

“તમને જે જનસેવા કરવાની ખરી લાગણી હોય તો તમે તે જનસેવા નિઃસ્વાર્થપણે કરશો, જેમતા વખતનો, દ્રવ્યનો ને બીજો આત્મભોગ આપશો, તેવી અમારી નાની નાની મંડળીઓ ઉપર કામ કરી ખાત્રી કરી આપો તો અમે બધા અમાગ બધા મન એક સામટા તમારા લાભમાં નોંધાવી તમને તાલુકા બોર્ડ કે ડિસ્ટ્રીક્ટ બોર્ડમાં જવાની જોગવાઈ કરી આપીશું, એટલુંજ નહીં પણ બીજાઓને પણ તેમ કરવા બલામણુ કરીશું. તમે અમારા ઉપર બપકાર કરો તેનો બદલો અમે દશ ગણો વાળીશું. વ્યવહારિક દૃષ્ટિએ આમ “બદલો” કરવો એમાં કાંઈ ખોટું નથી.

પરંતુ ગ્રામ્ય શરાણી મંડળીઓ એ પ્રમાણે ત્યારેજ કરી શકે કે બ્યારે તેમના પેટા કાનુનોમાં મંડળીના સલાસદની બહારથી પણ વ્યવસ્થાપક કમીટીના સલાસદ નીમવાનો અધિકાર તેમને આપવામાં આવે અને તે મેળવા સારૂ તેમની મંડળીના પેટા કાનુનોમાં જોડાઈ ફેરફાર કરવામાં આવે.

એ પ્રમાણે થતાં જરૂર વખત લાગશે. દરમ્યાન જે ગ્રામ્ય શરાણી મંડળીઓ ટ્રાન્સપેરેટીવ ઇન્સ્ટિટ્યુટ સુરત શાખા ને સુરત ડિસ્ટ્રીક્ટ બેંકના એકેક સભ્યને પોતાની વાર્ષિક સભામાં હાજર રહેવાને પોતાના કામમાં સલાહ આપવા નિમંત્રણ કરે તો તેમનું કામ વધારે પદ્ધતિસર ચાલશે એટલુંજ નહીં પરંતુ ગ્રામ્ય શરાણી મંડળીના કાગભારથી જેમ જેમ તે લોકો માહિતગાર થતા જશે તેમ તેમ હાલ જે અણુવિશ્વાસ સ્વાભાવિક રહે છે તે દૂર થતો જશે ને લેવડદેવડ વધારે છુટથી થશે.

ઠરાવનો ખરડો.

ગ્રામ્ય શરાણી મંડળીઓને શહેરના માણસોની સલાહનો લાભ મળે અને તે મંડળીઓનું કામ પદ્ધતિસર થાય તે માટે આ પરિવદ બધી મંડળીઓને ત્રીયે પ્રમાણે બલામણુ કરે છે. :-

૧. ગ્રામ્ય શરાણી મંડળીઓએ પોતાની વાર્ષિક સાધારણ સભા મેળવવાના ખખર સેન્ટ્રલ ટ્રાન્સપેરેટીવ ઇન્સ્ટિટ્યુટની સુરત જીલ્લા શાખાને તથા સુરત ડિસ્ટ્રીક્ટ બેન્ક-ટ્રાન્સપેરેટીવ બેન્કને આપવા, અને તે બન્ને સંસ્થાઓને પોતાની વાર્ષિક સભામાં એક એક પ્રતિનિધિ મોકલવા વિનંતિ કરવી.

ગુજરાત વિદ્યાપીઠ ગ્રંથાલય

[ગુજરાતી કૉપીરાઇટ વિભાગ]

અનુક્રમાંક ૧૨૩૮૪ વર્ગીક

પુસ્તકનું નામ શાસ્ત્રી શરદી મંડળીયોન્ન
વરવટ માં શરદી લોકો ૨૧ રાતે
૨૧ લેના ૩૨૫૧.

વિષય ૨૮૨૪૬૨

૨. ગ્રામ્ય શરાફી મંડળીઓએ પોતાની લેવડદેવડનો આંકડો તથા તેના તારીખે દર મહિને તૈયાર કરવો અને તે આંકડો તથા તારીખે સુપર-વાઇઝીંગ યુનીયન પર અગર સુરત ડીસ્ટ્રીક્ટ બેન્ક પર મોકલી આપવો.

૩. શહેરના માણસોને વ્યવસ્થાપક પંચના વધારાના સભાસદ તરીકે નીમવાની (co-opt કરવાની) સત્તા પેટા કાનુનમાં મેળવવી.

વિષય ત્રિજ્ઞ.

ગ્રામ્ય શરાફી મંડળીઓના પેટા નિયમોમાં સુધારા વધારા સંબંધી.

લેખક:—વી. સી. જાદવ, બી. એ.

ગ્રામ્ય શરાફી મંડળીઓના સુરત.

(૧) ગ્રામ્ય શરાફી મંડળીમાં સભાસદો સ્થાયી રસ લે તે માટે પેટા નિયમમાં કાંઈક ગોઠવણ કરવાની જરૂર છે એ વાત સહકારી હિલચાલમાં કામ કરનાર દરેક જણને સમજાવા લાગી છે. સભાસદ સ્થાયી રસ લે તે માટે મંડળીમાં તેની કાંઈક મુડી હોવી જોઈએ. એક રૂપીઆ આપ્યો એટલે સભાસદ થયા અને મંડળી કાંઈક વખત ફડચામાં ગળ્ય અને જરૂર પડે તો અનિયમિત જવાબદારી ભોગવવાનો વખત આવે તેને લીધે મંડળીના સભાસદો મંડળીના કાર્યમાં રસ લે નહિ ; તેથી દાખલ શી ઉપરાંત સભાસદ તરીકે ચાલુ રહે ત્યાં સુધી ન ઉપજી શકે એવી થાપણ અગર શેર કેપીટલ દાખલ કરવી ઘણી જ જરૂરની છે.

(૨) સહાયકારી મંડળીઓ પોતાના સભાસદોને નાણાં બચાવતાં શીખવવા માટે છે અને જો તે મંડળીઓ પોતાના સભાસદોને નાણાં બચાવતાં શીખવે નહિ તો મંડળીઓ કાઢવાનો એક અગત્યનો મુદ્દો પાર પડે નહિ. માટે મંડળીના દરેક સભાસદો પોતાની બચાવવાની શક્તિ પ્રમાણે ફરજિયાત થાપણ દર વર્ષે યુક્તી જોઈએ. પૈસા બચાવે લેવા હોય ત્યારે મંડળીને પૂછતાં આવવું અને પછી મંડળીને રામરામ કરવા એ વાત ઝાઝા વખત સહન થઈ શકે એવી નથી, અને તેથી દરેક સભાસદે જરૂરી વાર્ષિક ફર

થાપણુ મુકવા સ્વીકાર્યું હોય તેનાથી આળીસ ગણી કરતાં વધારે રકમ માટે તેની સાખ નક્કી થવી જોઈએ નહિ. વાર્ષિક ફરજિયાત થાપણુ જમ મુકવામાં કસુર કરનારને કાંઈક શિક્ષા કરવાનો પ્રયત્ન પણ રચાવો જોઈએ.

(૩) નાણાં ધીરવાની હદ ૧૮૧ નાખીને એવી વ્યવસ્થા રાખવી જોઈએ કે વાર્ષિક સાધારણ સભાના દરેક વજુને ધીરવાની હદ નક્કી થઈ શકે. અને હદ નક્કી કરવામાં નીચેની જે બાબતો દરેક સભાસદના સંબંધમાં ધ્યાનમાં રાખવી.

(૧) દર વર્ષે ફરજિયાત થાપણુ કેટલી મુકે છે (૨) અને કેટલું જમીન ખેડે છે.

ખેતી સુધારવાના વિગેરે ઉપયોગી કામ માટે નાણાં નંતરતાં હોય અગર તેવા કામ માટે કોઈનું દેવું કર્યું હોય તો તે પતાવવા માટે રૂ. ૭૫૦ કરતાં વધારે રકમ આપી શકાવી જોઈએ. પણ તેવી ધીરધાર કરવા માટે જોઈતાં નાણાં સુરતની જિલ્લા બેન્કમાંથી લેવાવાં જોઈએ એટલે કે થાપણુ મેળવીને આવી વધારે પડતી ધીરધાર થઈ શકે નહિ. થાપણુ મેળવીને આવી મોટી ધીરધાર કરવી હોય તો હાલ રજીસ્ટરની મંજૂરી મેળવીને ધીરધાર થાય છે તે વહિવટ ચાલુ રાખવો.

(૪) વ્યાજના દર સંબંધે હાલની પદ્ધતિ વ્યવહાર લાગતી નથી, વધુમાં વધુ વ્યાજનો દર લેવાનો હોય તે પેટા કાયદામાં જણાવવો એટલે કે સાડાસાત ટકાના વ્યાજે જિલ્લા બેંકમાંથી નાણા મેળવી શકાય છે એટલે રૂ. ૯-૬-૦નો વ્યાજનો દર વધારેમાં વધારે વ્યાજનો દર હોવો જોઈએ. પણ જે મંડળીઓ પાંચ સાડાપાંચ અગર છ ટકાને વ્યાજે પોતાને જોઈતા બધા નાણાં મેળવી શકે તે મંડળીઓને પોતાની વાર્ષિક સાધારણ સભામાં વ્યાજનો દર એક વર્ષ માટે એછો કરવાનો ફાવ પસાર કરીને તેનો અમલ કરવાની વ્યવસ્થાપક કમિટીને શા માટે સત્તા નહિ આપવી જોઈએ એ વેપારી દૃષ્ટિએ સમજી શકાતું નથી.

(૫) મંડળીના હેતુઓ વિશાળ હોવાની ધણી જરૂર છે. સહકારી મંડળીઓ ફક્ત નાણાં ધીરવા માટેની સંસ્થાઓ નથી પણ મંડળીના સભાસદોની આર્થિક, નૈતિક અને સામાજિક બધી જાતની સ્થિતિમાં સુધારો કરનારી સંસ્થા છે. મંડળીના સભાસદોની ઐક્યતા એજ આ મંડળીઓનો આત્મા છે અને તેથી મંડળીના સભાસદોના એકત્ર પ્રયાસથી આર્થિક

જોખમદારી લીધા સિવાય જે જે કાર્યો થઈ શકે તે બધાંજ મંડળીએ કરવાના છે. મંડળીના સભાસદોમાં તેમજ સભાસદોના છોકરાઓમાં કેળવણીનો ફેલાવો કરવો એ મંડળીનું મહત્ત્વ કાયમ છે. મંડળીના સભાસદોમાંથી દાડ તાડીની જાડી નાખી દેવાની એ પણ મંડળીએ કરવાના કાર્યોમાં ઉત્તમ પ્રકારનું કાર્ય છે. વિદેશી સહકારી મંડળીઓનો ઇતિહાસ વાંચતાં આપણે જાણ્યું છે કે પાકીસ્ટાન દર રવિવારે પુલ્પીટ ઉપરથી બાપણું કરીને જે ખાટી ટેવો છોડાવી શક્યા મથી તે ખાટી ટેવો કોઈપણ જાતની ઉઠાપોહ વિના સહકારી મંડળીઓ છોડાવી શક્યા છે.

આપણા દેશના લોકો સામાજિક કાર્યોમાં મોટો ખર્ચ કરે છે એ વાત જાણીતી છે તે ખર્ચ કમી કરવા માટે પ્રયાસ કરવાનો મંડળીનો હેતુ હોય તો તે અમોઘ્ય નહિ ગણાય. તેથીજ રીતે ગામના રસ્તાઓ સુધારવાનું કામ મંડળીના સભાસદો એકત્ર પ્રયાસથી આદરી શકે.

(૬) કોરમ...લાલ, મંડળીના સમાનદોની એકદર સંખ્યાના રૂં અગર ૨૫ સભાસદો પૈકી જે સંખ્યા ઓછી હોય તેટલાનું કોરમ ગણવામાં આવે છે. ખરેખર કદીએ તો પેટા નિયમોનો ભગ ન થયો હોય એવી રીતે ધણીજ થોડી મંડળીઓની વાર્ષિક સભાઓ મળે છે. ક્યાં તો દશ દીવસની નોટીસ અપાતી નથી અગર તો જનકાંડું કોરમ થતું નથી અને તેથી કેટલેક ઠેકાણે જનરલ મીટિંગના હેવાલ ઉપર ૨૫ સભાસદોની સહી લેવામાં આવે છે. કેટલેક ઠેકાણે ૨૫ સભાસદો એકઠા કરવામાં કાર્યવાહકોના શીસોટા વેરાઈ જાય છે અને તેમને ઘેર લગ્ન આવ્યા હોય ને પ્રસંગે જેમ તેડાં નોતરાં કરવામાં આવે તેવી રીતે તેડાં નોતરાં કરીને મહા મુશ્કેલીએ ૨૫ જણ એકઠા કરાય છે. મે. રજીસ્ટર સાહેબને આ હકીકત જાહેર કરી અમે વિનવીએ છીએ કે એક વર્ષની નિઃસ્વાર્થ સેવાને અને લોકોની આ પ્રમાણે પળસી કરવી પડે તો મંડળીના ચેરમેનપણાનું માન મેળવવાને કેટલા નિસ્વાર્થ વૃતિવાળા માણસો તૈયાર થાય ? માટે સારા માણસોનો મંડળી તરફનો ઉત્સાહ કાયમ રાખવો હોય તો કોરમ સભાસદોની સંખ્યાનો ચોથો ભાગ અગર ૧૫ એ બેમાંથી જે સંખ્યા ઓછી હોય તેટલાનું કોરમ કરી નાખવું જોઈએ.

(૭) વ્યવસ્થાપક કમિટી.

વ્યવસ્થાપક કમિટીમાં બે શહેરના માણસોને ઠા-ઓપ્ટ કરવા જોઈએ. એક ઇન્સ્ટીટ્યુટની શાખાના પ્રતિનિધિને અને એક જીલ્લા બેન્કના પ્રતિનિધિને

અને મંડળીની કમિટિ બરાબર તૈયાર થઇ ગઇ છે એમ મે. રજીસ્ટ્રાર સાહેબને લાગે એટલે કો-ઓર્ડેડ સભાસદો બંધ થઇ શકે એવું ધોરણ અખત્યાર કરવું જોઇએ.

કમિટિની મિટીંગમાં આગલા મહિનાની લેવડદેવડનો તારીખ મુકાવો જોઇએ એટલું જ નહિ પણ જે જે સભાસદો પર મુદત વીતી ગયેલ લેણું થયું છે તે સભાસદોના નામ તથા તે દરેક પાસે લેણી નીકળતી રકમ કમિટિ સમક્ષ મુકવી જોઇએ અને કમિટિની મીનીટ બુકમાં તે લખાવી જોઇએ. કમિટિની મીનીટ બુકમાં આગલા મહિનાની છેલ્લી તારીખનું કાચું સરવાળું દર મહિને રજુ થવું જોઇએ. કમિટિની મિટીંગમાં પ્રોસીડીંગની એક નકલ સુપરવાઇઝીંગ યુનીયન પર અગર સુરત જીલ્લા બેન્ક પર મોકલાવી જોઇએ.

(૮) વાર્ષિક સાધારણ સભા.

વાર્ષિક સાધારણ સભાની નોંધમાં નીચેની બાબતો પણ લખાવી જોઇએ.

વરસની આવક અને ખર્ચ ; અને પુંજ અને દેવું ; તથા નફા અને તોટાના આંકડાસહિત પાછલા વર્ષના કામનો કમિટિને જે રીપોર્ટ હોય તે વાર્ષિક સભાની મિનિટ બુકમાં લખાવો જોઇએ.

પત્રેક સભાસદને ધીરવાની રકમની હદ ને જે મિલકત ધારણ કરતો હોય તે અગર જેટલી જમીન સાંથે રાખતો હોય તે તેમજ બેતી ઉપરાંત બીજા કોઇ ધંધો કરતો હોય તે વિગેરેનું પત્રક તૈયાર કરી તે વાર્ષિક સાધારણ સભાની મીનીટ બુકમાં લખી લેવાવું જોઇએ.

ઉપર જે સુધારાઓ સૂચવ્યા છે તેનો અમલ કરવાને હાલની મંડળી-માંથી ધણી થોડી તૈયાર હશે પણ જે મંડળીઓ તૈયાર હોય, જે મંડળીઓને ખાતાં તરફથી 'અ' વર્ગમાં મુકવામાં આવી હોય અને જે મંડળીના કારભારમાં શહેરના બહુલાં માણસો રસ લેવાને તૈયાર હોય તેવી મંડળીઓનું કામ કરવાનું ક્ષેત્ર શામાટે વિશાળ કરી આપવું નહિ ? અલખત આપણા આશય બધીજ મંડળીઓને વિશાળ ક્ષેત્રવાળી બનાવવાનો છે. પણ તે આશય પાર પડતાં જેટલો વિલંબ લાગે તેટલો સહન કરવા

આપણે તૈયાર છીએ, તેમ છતાં પણ સહકારી હિલચાલ તરફ લોકલાગણી વધારે મજબુત થાય અને કેટલેક ઠેકાણેથી તે હિલચાલ પરત્વે કટાક્ષ કરવામાં આવે છે તે બંધ પડી લોકો એકત્ર થઈને કામ કરવાની આપણી પદ્ધતિને ખરેખરી કામધેનું સમજી શકે એવું જો આપણે ધૃમ્મતા હોઈએ તો તો આપણું કાર્ય ક્ષેત્ર વિશાળ થયુંજ જોઈએ.

ઠરાવનો ખરડો.

આમ્ય શરાશી મંડળીઓ ખેતીની ઉત્પત્તિ કરવામાં પુરતી મદદ કરી શકે તેમજ મંડળીના સભાસદોની આર્થિક, નૈતિક અને સામાજિક સ્થિતિ સુધારવામાં જોઈતો ફાળો આપી શકે તથા ગામડાનો બધો વ્યવહાર કાયદા પડતો થાય તેવા સુધારા આમ્ય જીવનમાં દાખલ કરી શકે તે માટે ખાતા તરફથી તૈયાર કરેલા પેટા નિયમોમાં કેટલાક સુધારા કરવા ઇચ્છે છે. તે સુધારા નક્કી કરવાને નીચેના પાંચ જગુની એક કમિટી નીમવામાં આવે છે.

વિષય પાંચમા.

આમ્ય શરાશી મંડળીઓના હિસાબોના ફોર્મમાં તથા હિસાબની પદ્ધતિમાં કેટલાક સુધારા વધારા કરવા સંબંધે તેમજ કોટન સેઇલ મંડળીઓના ફોર્મો નવા તૈયાર કર્યા છે તે મંજૂર કરવા સંબંધે:—

લેખક:—રા. રા. વંદ્રાવન છોટાલાલ જાદવ બી. એ. •
એનજીંગ ડીરેક્ટર.

સુરત પીપલ્સ કો-ઓપરેટીવ બેંક લી૦

આમ્ય શરાશી મંડળીઓના હિસાબોના ફોર્મમાં તથા હિસાબની પદ્ધતિમાં કેટલાક સુધારા વધારા કરવા સંબંધે:—

ગામડાની શરાશી મંડળીઓની હિસાબી પદ્ધતિમાં નીચેના ફેરફાર કરવાની જરૂર છે:—

૧. સભાસદો પાસેથી દશ વર્ષની બાંધી મુદતની જે થાપણો કાપી લેવામાં આવે છે તે બીજી થાપણો સાથે મેળવીને બતાવવામાં આવે છે તેમ નહિ બતાવતાં આ થાપણો અલગ બતાવવી જેથી દર વર્ષે તેમાં ફેરફાર વધારો થાય છે તે નજર પર આવે.
૨. બાંધી મુદતની એટલે વરસની બાંધીની થાપણોનો આંકડો પણ હિસાબમાં નૂદો બતાવવો જોઈએ ; તેમજ ચાલુ થાપણો ફેરફાર છે તે પણ નૂદી બતાવવી જોઈએ અને આ દરેક બાતની થાપણ માટે નૂદી ચોપડી જોઈએ.
૩. દર વર્ષે તા. ૩૧મી માર્ચે ધીરલાં નાણાંનું બાજ દરેક ખાતામાં ઉધારી દેવું જોઈએ : અને નાણાં ધીરતી વખતે એવી સરત કરવી જોઈએ કે દર વર્ષે તા. ૩૧મી માર્ચે તથા મુદત રકમ આપવાની થશે ત્યારે એ પ્રમાણે બાજ લેવામાં આવશે અને જેને નાણાં ધીરવામાં આવ્યા હોય તેણે ૩૧મી માર્ચથી ત્રણ માસ સુધીમાં બાજ રોકડું આપવું પડશે. આ રીત ગ્રહણ કર્યાથી મંડળીને ફેરફાર આવક છે. આવક સાથે સરખાવતાં ખર્ચાનું પ્રમાણ બાજબી છે કે નહિ તે ધ્યાનમાં રાખી શકે.
૪. મંડળીના દફતરમાં જનરલ ખાતાવહી દાખલ કરવી જોઈએ અને તે ખાતાવહીમાં નીચેના ખાતાનો હિસાબ રખાવો જોઈએ :—
 ૧. જીલ્લા બેંકના શેરમાં રોકેલી રકમનું ખાતું.
 ૨. ડેડ સ્ટોક ખાતું.
 ૩. રીઝર્વ ફંડ ખાતું.
 ૪. નફા ટોટા ખાતું.
 ૫. જીલ્લા બેંકમાંથી લીધેલી લોન ખાતું.
 ૬. જીલ્લા બેંક સાથેનું ચાલુ ખાતું.
 ૭. જીલ્લા બેંક સાથેનું બાંધી મુદતની થાપણ ખાતું.
 ૮. જીલ્લા બેંક સાથેનું સેવીંગ ખાતું.
 ૯. બાજ ખાતું.
 ૧૦. ખર્ચ ખાતું.

૧૧. એકંદર ચાલુ થાપણુ ખાતું
૧૨. એકંદર મુદતી થાપણુ ખાતું.
૧૩. એકંદર ધીરેલી લોન ખાતું

ઉપર જણાવેલા કેટલાક ખાતાઓ હાલ કાગળ-ઉપરજ રખાય છે તેથી જો મંડળીઓમાં જનરલ લેજર રાખવાની પદ્ધતિ દાખલ કરવામાં આવે તો તે ખાતાઓનો હિસાબ કાગળ પર રહે નહિ પણ પદ્ધતિસર રહી શકે.

૫. દરેક મંડળીમાં દર મહિનાની છેલ્લી તારીખ સુધીનો રેકૉર્ડ મેળમાંથી જમા ખર્ચનો ખાતાવાર તારીજ કઢાવો જોઈએ અને તે તારીજ ઉપરથી જનરલ ખાતાવહીમાં રકમો ખતવાવી જોઈએ અને ખતવણી થયા પછી દરેક મહિને કાસ્ટું સરવાયું (Trial Balance) કઢાવુ જોઈએ અને આ કાસ્ટું સરવાયું જ્યારે વ્યવસ્થાપક કમિટી મળે ત્યારે તમારજી કરવું જોઈએ.

હરાવનો ખરડો.

આ પરિષદનો એવો અભિપ્રાય છે કે સામાન્ય શરારી મંડળીઓના હિસાબના ફોર્મમાં તથા હિસાબી પદ્ધતિમાં કેટલાક સુધારા વધારા કરવાની જરૂર છે. તે નક્કી કરવા માટે નીચેના પાંચ જણાની એક કમિટી નીમવામાં આવે છે. તે કમિટીએ સુરત કો-ઓપરેટીવ ઇન્સ્ટીટ્યુટ મારફતે મ્હે. રજીસ્ટ્રાર સાહેબને વિગતવાર સૂચના ત્રણ મહિનામાં કરવી.

વિષય છઠ્ઠો.

સુરત જિલ્લા બેન્કમાં મંડળીઓના ચાલુ ખાતાં ખોલાવવા સંબંધે તથા તે ખાતાંઓ પર જોઈતો આવર ડ્રાફ્ટ આપવા સંબંધે.

લેખક :—રા. રા. પરષોત્તમ ઇન્દિરામ પટેલ.

ડીસ્ટ્રીક્ટ ઓનરરી ઓરગેનાઇઝર સુરત.

સુરત જિલ્લામાં આવેલી તમામ સોમાયદીઓએ પોતાના ગામની સોમાયદીના દરેક સભાસદને આખા એક વરસમાં ખેતી વિગેરેના ખર્ચ માટે

કરજે કેટલા નાણાંની જરૂર પડશે ; તથા તે સિવાય બીજા પરચુરણ ખચ માટે કેટલા રૂપીઆ બેઠશે ; તે બંને રકમો માટે સલાસદ કેટલા એકર જમીન ખેડે છે, તેના પ્રમાણમાં ખર્ચનો અડસટો કરી, તે વચસમાં તેટલી રકમની સલાસદની શાખ દેરવાની. એ મુજબ તમામ મેળવરાની શાખ દેરવી કુલ બેટલી રકમ થાય, તેટલી રકમ સુરત ડિસ્ટ્રીક્ટ કો-ઓપરેટીવ બેન્કમાં ઓવર ડ્રાફ્ટ તરીકે મંજૂર કરાવવા માટે મેનેજીંગ કમિટીમાં દરાવ કરી તમામ ડાયરેક્ટ બેન્ક તરફ મોકલી આપવા. બેન્ક ઓવર ડ્રાફ્ટની મંજૂરી આપેથી જે નં વખતે બેટલી રકમની જરૂર હોય, તેટલી તેટલી રકમ મચકુર બેન્ક ઉપર ચેક લખી મગાવી લેવી અને જેમ જેમ મચકુર સોસાયટી પાસે વસુલાતની રકમો આવતી જાય, તેમ તેમ ઓવર ડ્રાફ્ટમાં જમા અપાવતા જવું. આવી રીતે એક એક વખતે માટે ઓવર ડ્રાફ્ટ મંજૂર કરાવી રાખવા. બીજે વર્ષે એજ મુજબ સલાસદોની ખેડવાની જમીનમાં ફેરફાર થાય તે મુજબ વધારે યા ઓછી રકમ મંજૂર કરાવવી. આવી રીતે હલ્લા બેન્ક સાથે ચાલુ ખાતાં ખાલી દરેક મંડળી વહિવટ કરશે, તો વ્યાજની રકમમા બાબુજ કાયદો થશે, એટલુંજ નહિ પણ નાણાં મેળવતાં બીલકુલ વિલંબ થશે નહિ.

દરાવનો ખરડો.

આ પરિપદ્ધતી એવી લલામણુ છે કે દરેક સહકારી મંડળીએ સુરતની હલ્લા બેન્કમાં ચાલુ ખાતું ખોલવું અને બેન્ક પાસે દરેક મંડળીએ “મેક્સીમમ કેડીટ” નક્કી કરાવવી અને તે કેડીટને આધારે ચાલુ ખાતા પર બેઠતી રકમ ઉપાડવાની ગોઠવણુ કરવી.

વિષય સાતમાં.

**સુરત હલ્લાના બધા તાલુકાના મુખ્ય
કસબામાં સુરત ડિસ્ટ્રીક્ટ બેંકની
એજન્સી ખોલવા સંબંધે.**

લેખક : — રણછોડજી જોગીલાઈ

ચેરમેન,

તલાવ ચોરા સોસાયટી.

તાલુકામાં હલ્લા બેન્કની એજન્સી સ્થપાય તો મંડળીઓને વખતો

વખત કરજ લાવવા તથા ભરવા સગવડ પડે. અને તેના વહિવટ ઉપર સુપરવાઇઝીંગ યુનીઅનના સુપરવાઇઝરની દેખરેખ હોય તો મંડળીઓને ઘણી સગવડ પડે. એજન્સીની ઓફીસમાં દરેક મંડળીના સભાસદનું મિલકત પત્રક પટેલ તલાટીની સહી સાથે રાખવા; જેથી મંડળીના કાર્ય કરતાને સવડ પડે આનુ સ્કીમમાં મંડળીને એક પાસેથી કરજ લેવું હોય ત્યારે બાકી પત્રક તથા મિલકત પત્રક દર વખતે અગાવનું પડે છે. જેમાં કાર્ય કરતાઓ પોતાના આળમને લખને એક પાસેથી નાણાં મેળવવામાં વખતે વખત વિલગ કરે છે અને સભાસદોને જરૂર પડે બીજા શાલુકારે પાસેથી ભારે બ્યાજના નાણાં કાઢવા પડે છે. તેથી આવી ગોઠવણ થાય તો મંડળીનો વહિવટ સુધરવા સમ્ભવ છે.

મંડળીમાં પ્રખલ થયેલા કોઈ સભાસદને મંડળીના પેટા નિયમ પ્રમાણે જેટલી રકમ મળી શકતી હોય તેના કરતાં વધુ રકમની જરૂર હોય તો ડી-ટ્રીક્ટ બેંકની એજન્સી માર્ફેત નાણુ ગણી મિલકત ગીરે આપીને નાણાં મેળવી શકે. જલ્લા એક પોતાની એજન્સી માર્ફેત પાકી તજવીજ કરીને આ પ્રમાણે નાણાં ધીરે શકે અને તેથી મંડળીના સભાસદને થોડુંક મંડળીનું દેવું અને થોડુંક શાલુકારનું દેવું એવું નહીં રાખતા બધી જરૂરીઆત સહકારી સંસ્થામાંથીજ પુરી પાડી શકાય.

ઠરાવનો ખરડો.

આ પરિષદનો એવા અભિપ્રાય છે કે દરેક દરેક તાલુકાના મુખ્ય કરખામાં અગર બીજા કોઈ સવડ પડતાં ગામમાં સુરત જલ્લા એકે એકે એજન્સી ખોલવી અને તેમાં નીચે પ્રમાણે કામ કરવું.

- (૧) તાલુકાની બધી મંડળીઓને જલ્લા એન્ક વતી નાણાં ધીરવા અને ધીરેલા નાણાં વસુલ આવે તે જલ્લા એન્ક વતી લેવા.
- (૨) તાલુકાની મંડળીઓના સભાસદોને જોઈતી ચીજો ઇન્ડેન્ટ સીસ્ટમ પર પુરી પાડવી.
- (૩) ખેતીની પેદાશનો માલ વેચી આપવો અને વેચાવા આવેલા માલની જામીનગીરી પર પુરતું તારણુ રાખી નાણાં ધીરવા.

વિષય આડંબો.

સેઘલ સોસાયટી (ખેતીની પેદાશ વેચનારી મંડળી) ખોલીને અગર જીલ્લા બેન્કની એજન્સી મારફતે ખેતીની પેદાશનો માલ વેચવા સંબંધે.

લેખક રા. પરશોતમ ઇચ્છારામ પટેલ, મુ. સોસક.

સરત જીલ્લામાંના દરેક તાલુકાના ખેડુતો જુદો જુદો માલ ખેતીમાં ઉત્પન્ન કરે છે તેમાં મુખ્યત્વે કરીને કપાસનું વાવેતર વિશેષ થાય છે. અજ્ઞાન ખેડુતો પાસેથી બજારબાજ કરતાં ઓછો ભાવ આપી વેપારીઓ માલ ખરીદી લે છે. અને ખેડુતો જ્યારે માલ તેમને ત્યાં નાખવા ગય છે, ત્યારે વેપારીઓ કહે છે કે, તમારો માલ નરુના મુજબ નથી માટે ઓછા રૂપિયા આપવામાં આવશે, અને તે સિવાય તોલમાં તોળા લેતાં ઓછો કરે તે જુદો, આવી રીતે ભાવ કીધા પછી પણ જુકા કળદા કરી અજ્ઞાન ખેડુતોને છેતરે છે.

વેપારીઓ એવા હોય છે કે આખા ગામનો માલ લેવાનો હોય ત્યારે ગામના એક માણસ સાથે મિત્રાચારી બાંધી તેને બીજા કરતાં વધારે ભાવ આપે, અને તેનો માલ તોલમાં ઓછો કરે નહિ, તેમજ કોઈ પણ જાતનો કળદો કરે નહિ, એટલે તે માણસ ગામના બીજા માણસોને સમજાવી, પેલા વેપારીને માલ અપાવે છે, તેમાં કળદા કરી છેતરી લે છે, આવા ખેડુતોને છેતરાવું ન હોય, અને પુરેપુરાં નાણાં મેળવવાં હોય, તો એકજ રસ્તો નીચે મુજબ છે,

દરેક ખેડુત બાઇઓએ એકત્ર થઇ સેલ સોસાયટી (માલ વેચાણ માટે મંડળી કાઢવાની ખાસ જરૂર છે. હાલમાં આપણા જીલ્લામાં કપાસનો ૩ બનાવી વેચવાનો દશ મંડળીઓ કામ કરી થઇ ગઇ છે. અને તેમાં ખેડુતોને આશે લાભ મળે નથી, તેમાં ઝીરપાડ તાલુકામાં આવેલી

સૌંસિક શ્રુત કોટન મેલ મંડળી આજ આઠ વરસ થયા સાફ કામ કરે છે તેમાં આજે લગભગ ૪૩૨ સભાસદો થયા છે. આ મંડળીએ દર વર્ષે બીજી મંડળીમાં દાખલ નહિ થયેલા ખેડૂતોને જે લાવ ઉપજે છે તેના કરતાં સરાસરી વધારે લાવ મેળવે છે. અને તેની વધારાની રકમ લગભગ રૂ. એક લાખ થઈ છે આ એક લાખ રૂપિયા જે સભાસદો દાખલ થએલા તેના ઘરમાં રહ્યા છે.

આવીજ રીતે ખેડુતો જે જે માલ પકવે છે તે સમજાની સોસાયટીઓ કરી માલ એકત્ર બનાવી મોટા વેપારીઓને નમુના બતલાવી સારા ભાવે વેચી આપેલા. બીજા માલમાં નંબરો પાડવા જોઈએ, અને તે એવી રીતે કે જેનો ઉત્તમ માલ હોય, તે પહેલા નંબરમાં, મધ્ય વર્ગનો માલ હોય તે બીજા વર્ગમાં, અને તેનાથી ઊતરનો માલ હોય તે ત્રીજા વર્ગમાં. એ મુજબ એકઠો કરવો. જે જે નંબરનો જે જે લાવ આવે તે તે નંબરમાં આવેલા સભાસદના માલ ખાતે જમા કરી આપવા. માલ પેટે અમાઉ રૂપિયા જોઈએ તેને વ્યાજે આપવા.

આવો રીતે સોસાયટીઓ સભાસદો શેર કાઢીને કરે, તો બીજી રીતે નાણાં મેળવવાની જરૂર રહેતી નથી, અને શેરોમાં રોકેલા રૂપિયાનું વ્યાજ મળે, તે પણ સોસાયટીમાં દાખલ થએલા સભાસદોને મળે છે, એટલે તેમાંથી એક પણ પછી કોઈ લઈ શકતો નથી.

કામ કરનારા પણ સભાસદમાંનાજ અને ઉતસાહવાળા હોવા જોઈએ અને પ્રમાણિક પણ હોવા જોઈએ. આવા મંડળોથી પરદેશના ખેડુતો પોતાના માલનો ભાવ પોતેજ કરી શકે છે, તેવીજ રીતે જે આપણે મંડળ સ્થાપી કામ કરીએ તો આપણે ઉત્પન્ન કરેલા માલનો ભાવ આપણે નક્કી કરી શકીએ.

આ બધી રીતની મંડળીઓ કરવી પણ તેમાં સારા બણેલા માણસો ન મળે તો આપણા જીલ્લા બેંકની એજનસી મારફતે પોતપોતાનો માલ વેચાવવા જોઈજી કરવી. કે તેથી જે જે ખેડુતોને દલાલ છેતરી લે છે, તેમાંથી અટકાવ થાય છે, અને ખરો બગ્ગર મળે. સુરત ડી. કે. બેંક દલાલ તરીકે સુરત જીલ્લાના કોઈ પણ ખેડુતનો માલ વેચવી આપવ જોઈજી કરનાર છે. તો તેમાં પણ ખેડુતોને સારો લાભ થશે.

ખેતીની પેદાશનો માલ એકત્ર થઇ વેચવાની જોટલી જરૂર છે તેટલીજ જરૂર ખેડુતોને જોઇતી બધી ચીજો એકત્ર થઇ સામગ્રી મંગાવવી એ પણ લાભકારક છે.

કરાવનો ખરડો.

આ પરિપદ્ધતો એવો અભિપ્રાય છે કે સહકારી દિલચાલથી ખેડુતોને બરાબર લાભ થાય માટે ખેતી થી બધી પેદાશનો માલ એકત્ર કરી વેચાણની મંડળી (સેઇલ સાસાયટી) મારફતે વેચવાની જરૂર છે; અને તે ઇરાદાથી જેમ અને તેમ વધારે સેઇલ મંડળી કાઢતા આ પરિપદ્ધ બલામણુ કરે છે.

જ્યાં સેઇલ મંડળી નીકળી શકે તેમ ન હોય ત્યાં દરેક તાલુકાદીક એક એક સુરત જીલ્લા એન્કની એજન્સી યોજાવી તેની મારફતે માલ વેચાવવાની વ્યવસ્થા કરવા આ પરિપદ્ધ બલામણુ કરે છે.

વેચાણની મંડળીના અભાસદોને જોઇતી ચીજો મંડળી મારફતે ઇન્ટેન્ટ સીસ્ટમ પર (આગળથી માલ મંગાવવાની યાદી આપીને) મંગાવવાની પણ જરૂર છે અને તે કામ બધી સેઇલ મંડળીઓએ ઉપાડી લેવું એવી આ પરિપદ્ધ બલામણુ કરે છે.

વિષય દસમો.

**સુરત જીલ્લાની ફાઇન સેઇલ સાસાયટીઓનું
૩ સુરતમાં વેચવા માટે એક સેન્ટ્રલ
ડીપો ઓફીસ રાખી તેની મારફતે
૩ વેચાવવા સંબંધે :-**

લેખક :-શં૦ પરશોત્તમ ઇચ્છારામ પટેલ, (સોંસક).

ફાઇન સેઇલ મંડળીઓનો કારભાર સારા પ્રમાણિકપણાથી કામ કરનારા મળી આવ્યાથી કામ સારી રીતે ચાલે છે. અને જે વેપારીઓની કનડગત હતી તે બહુજ ઓછી થઇ છે. પણ મંડળી ૩ બનાવે તે વેચવાને માટે જે મુશ્કેલીઓ પડે છે તે દૂર કરવા સાથે જે પ્રમાણે કપાસ વેચવાની મુશ્કેલીઓ મંડળીઓ થયાથી દૂર થઇ તે મુજબ ૩ વેચનારી મંડળીનું એક

મધ્યસ્થ મંડળ (ફેડરેશન) કરવાની ખાસ જરૂર છે. અને તે કરવાથી મુશ્કેલીઓ દૂર થશે.

આ જીલ્લામાં કપાસની દસ મંડળીઓ થઈ છે. પણ હજી બેઠકોને તે પ્રમાણમાં મેરખરો દાખલ થયા નથી. અને દરેક ખેડુતોને જે નજીકની સોસાયટી લાગુ પડતી હોય તે મંડળીમાં જરૂર દાખલ થઈ જવું બેઠકોએ. અને દરેક મંડળી બેથી ત્રણ ત્રણ દળર ભાર કપાસ એકઠા કરનારી બનશે, ત્યારે 'ફેડરેશનનું' કામ સારી રીતે ચાલશે. ઉપર મુજબનો કપાસ એકઠા થાય ત્યાં સુધી વખત લગાડવો નહિ. ધીમે ધીમે ફેડરેશનની શરૂઆત કરતાં થવું બેઠકોએ. 'ફેડરેશન' થયા પછી રૂનો ભાવ સારો આવશે. અને સહેલાઈથી વેચી શકીયું. પણ તે થતાં સુધી સુરતમાં ૩ વેચવા માટે એક સંન્ટ્રલ ડીપો ખોલવામાં આવે તો નમુનો બતાવી માલ વેચવાનું કામ એક ફેઢાણેથી થાય અને આપણે મોટા ભોટમાં માલ આપવા શક્તિમાન હોઈએ તો મોટા વહેપારીઓ ચાહીને આપણો માલ ખરીદ કરે કારણ કે આપણા માલ ભંજમેળ વગરનો હોવા માટે આપણી મંડળીઓએ ખ્યાતિ મેળવેલી છે.

કરાવનો ખર્ચો.

સુરત જીલ્લાની બધી કોટન સેન્ટ્રલ મંડળીઓને આ પરિપદ એવી બલામણુ કરે છે કે તેઓએ એકત્ર થઈને ૩ વેચવા માટે સુરતમાં એક "સંન્ટ્રલ ડીપો" ખોલવી અને તે ડીપો ઓશીસ મારફતે સુરતની બધી મંડળીઓનું ૩ નમુનો બતાવી વેચવાની ગોઠવણ રાખવી.

વિષય ખારંમા.

સુરત જીલ્લાની બધી મંડળીઓને સુપર-વાઈઝીંગ યુનીયનોમાં જોડાવાની જરૂર.

લેખક રા. રા. નણુહોડજી બેગીલાઈ,
ચેરમેન,

તલાવચોરા તા. ચીખલી સહકારી શરદી મંડળી.

દરેક તાલુકામાં સુપરવાઈઝીંગ યુનીયન સ્થાપવાની જરૂર જણાય છે; તેનું મુખ્ય કારણ એ છે કે ઘણી મંડળીઓમાં લેવડદેવડમાં ઘણી

ખામી ચાલે છે. કારણ કે મંડળીના કાર્યવાહકો ઓછું ધ્યાન આપી કામ કરે છે. જે સભાસદો રીતસર વસુવાન બરે, તે સભાસદને જરૂર પડે ત્યારે લોન મળતી નથી જેઓ નિયમસર ભરતા નથી તેમને ચાંપતી ઉધરાણી થતી નથી અને તેથી તેઓને નાણું બરવાતી દરકાર રહેતી નથી. પરિણામ એ આવે છે કે જે સભાસદો મુદતસર કરજ બરે છે તેમને જોઇતા નાણું મુદતસર નહિ મળવાથી તેઓને શાહુકારને લાં જઈ ભારી વ્યાજનાં બોજામાં ઉતરવું પડે છે. એ અગ્યણુ સુપરવાઇઝીંગ યુનીયન હોય તો દૂર થવા સંભવ છે કારણ સુપરવાઇઝરની દેખરેખથી મંડળીની વ્યવસ્થા જળવાઈ રહેશે અને હાલ જે મંડળીઓ સારી હાલતમાં દેખાતી નથી તે સુધરી જશે.

દરેક ગ્રામ્ય શરારી મંડળી પર સુપરવાઇઝરની દેખરેખ હોવી જોઈએ; અને મંડળીના કાર્યવાહકોની ચુંટણી કરવાની હોય ત્યારે સુપરવાઇઝરની હાજરીમાં તથા તેની સંમતિથી નીમણુંકા થવી જોઈએ કારણ કે ચુંટણીમાં એક બીજાની શરમા શરમીને લીધે બીન અનુભવી માણસોની ચુંટણી થાય છે. જે સુપરવાઇઝરની હાજરી હોય તો તેમ થવા પામે નહિ : અને મંડળી વ્યવસ્થિતપણે ચાલે.

કારાવનો ખરડો.

આ પરિપદનો એવો અભિપ્રાય છે કે ગ્રામ્ય શરારી મંડળીઓને વહિવટ સારી રીતે ચાલી શકે અને હુશીઆર દેખરેખ રાખનાર અધિકારીની સંવાનો લાભ મંડળીઓને મળી શકે તે માટે જેમ અને તેમ જલદીથી બધી મંડળીઓને વીસ વીસ મંડળીઓના સુપરવાઇઝીંગ યુનિયનમાં જોડી દેવી ઇચ્છે.

વિષય તેરમો.

સુરત જિલ્લાના બધા તાલુકાઓના મુખ્ય મથકમાં એક એક અર્બન બેન્ક સ્થાપવાની જરૂર.

લેખક:—રા. રા. વંદ્રાવન છોટાલાલ બદવ બી. એ.

ઓનરેરી ચોરમેનાઈઝર સુરત.

અર્બન બેન્ક અગર પીપલ્સ બેન્ક તરીકે જે સંસ્થાઓ ઓળખાય છે તે વિષે થોડી સમજૂતી આપવાની રજા લઉં છું.

આ સંસ્થાઓ શહેરો અને કસ્ટોમાં ખોલવામાં આવે છે. જ્યાં વસ્તીમાં ઘડી ઘડી ફેરફાર થાય ; લોકો સ્થાયી રહે નહિ ; વસ્તી વધારે હોવાથી એકબીજાના સંબંધ તથા પરિચયમાં ઓછા આવે ; જ્યાં વેપાર ધંધો સારો ચાલતો હોય ; જ્યાં લોકો પાસે જમીન ન હોય પણ થોડુંક રોકડ નાણું હોય એવા સંજોગોમાં અર્જન બેન્ક ખોલવામાં આવે છે. આ સંસ્થાઓના સભાસદોની જવાબદારી નિયમિત હોય છે એટલે જેટલા રૂપિયાના શેર લેવાનું દરેક સભાસદે સ્વીકાર્યું હોય તે શેરની રકમ જેટલુંજ તેને જોખમ લેવું પડે છે. મંડળીમાં વધારે નુકસાન આવે તો તેને માટે દરેક સભાસદ જવાબદાર નથી.

અર્જન બેન્ક અગર પીપલ્સ બેન્ક ફક્ત કારીગરો તથા વેપારીઓ અને દુકાનદાર માટેજ નથી પણ ખેડુનો પણ આવી બેન્કોમાં સભાસદ થઈ શકે છે. જે ખેડુતોને મોટી રકમની જરૂર હોય તે ખેડુતો આવી અર્જન બેન્કોમાં દાખલ થવાનુંજ વધારે પસંદ કરશે. વેપારીઓને ચાલુ ખાતે રોકડ શાખા આપવાનું કામ પણ આ બેન્કો કરે છે તેથી વેપારીઓને નાણાં ઉપાડવાની તથા જેમ જેમ વકરે આવતો નવ્ય અગર માલ વેચાય તેમ નાણાં ભરતા જવાની ધણી સગવડ મળે છે. આ ઉપરાંત બહાર ગામથી માલ મગાવ્યો હોય તેનાં નાણાં વાળવાનું તથા બહારગામ માલ મોકલ્યો હોય તો તેનાં નાણાં મંગાવી આપવાનું કામ પણ આ બેન્કો કરે છે. ટુંકાણમાં નાણાંની બધી જાતનો વહિવટ આવી બેન્કો મારફતે થાય છે. અને જ્યારે આપણા દેશમાં બેન્કીંગ સંસ્થાઓની ધણી તાણ છે એ વાત ધ્યાનમાં રાખીએ ત્યારે તો અર્જન બેન્કો કાઢવાની કટલી અગત્ય છે અને ખેડુત, વેપારી, કારીગર, દુકાનદાર તથા નોકરીઆત વર્ગ દરેકને આ સંસ્થા કટલી ઉપયોગી છે તેનો ખ્યાલ તમે સહેલાઈથી કરી શકશો.

શહેર અને કસ્ટોમાં સહકાર પ્રવૃત્તિથી થતા ફાયદાઓનો ખરો લાભ મેળવવો હોય તો રૂ. ૫૦૦૦૦)થી વધારે રકમના બંડોળવાળી ખરેખરી પીપલ્સ બેન્કો હામ હામ ખોલવી જોઈએ અને દરેક શહેર અગર કસ્ટોમાં એક એક બેન્ક હોવી જોઈએ.

કટલી દેશમાં પહેલાં શહેરોમાં સહકાર પ્રવૃત્તિનો વા વાવો અને શહેરોમાં આ સંસ્થાઓ ખીલ્યા પછી ગામડાઓમાં આ પ્રવૃત્તિએ પણ પેસારો કરો. કટલીના ગામડાઓ કરતાં હિન્દુસ્થાનના ગામડાંઓમાં

નિરક્ષણપણું વધારે છે માટે આ દેશમાં ગામડાનું કામ પહેલું હાથ ધરવામાં આવ્યું છે તેને બદલે જે શહેરનો વેપારધંધો ખીલવવા માટે નાણાંની (શાખની) મદદ આપનાર ઝરૌ શરુઆતમાં ઝિલ્લો હોત તો આજે ગામડાઓમાં આ પ્રવૃત્તિ જેટલી પ્રસરી છે તેના કરતાં વધારે પ્રસરી હોત. હજો, એ વાત વિવાદાસ્પદ હોવાથી તેના પર વધારે લખવાની જરૂર નથી પણ આટલું તો હવે બધાને લાગ્યું છે કે પદ્ધતિસર કામ કરવા માટે શહેરોમાં તથા કરગામમાં હાલ જેટલા કામ કરનાર મળી શકે તેમ છે તેટલા ગામડાઓમાં મળતા નથી. તેથી શહેરોમાં આ પદ્ધતિ સારી રીતે પગલર થાય તો શહેરોના કાર્યવાહકો ગામડામાં પણ ઉપયોગી થાય.

પરદેશના મુલકો જેવાં કે મરાઠી, જર્મની વગેરે દેશોના શહેરોમાં સહકાર પ્રવૃત્તિ ખાલેલી હોવાને કારણે ત્યાંના વેપાર ઉદ્યોગો અને ખેતીને મદદ કરવામાં સહકારી સંસ્થાઓએ કેવા કેવા મહાન કાર્યો કર્યાં છે તે વાત તે દેશોના ઇતિહાસ પરથી જાણી શકાય છે અને તે દેશોમાં નાણાંની લેવડદેવડ કરનારા સહકારી ધોરણે ચાલતી એવી મોટી મોટી સંસ્થાઓ સ્થાપવામાં આવી છે કે દેશની શગણી લેવડદેવડના મોટા ભાગ સહકારી સંસ્થાઓ મારફતેજ કરવામાં આવે છે. પણ હિન્દુસ્થાનને ખેંકાની—આસ કરીને શહેરો માટે ખેંકાની જેટલી જરૂર છે તેટલી ખીજ કાઢ પણ દેશને લાગેજ હોય. હિન્દુસ્થાનમાં જોઈએ રોડક ખેંકો એટલી ધીરે અને અટકતી અટકતી આગળ ચાલે છે કે આ દેશના ઘણા ભાગો ખેંકાંગ સંસ્થાઓ વગરનાજ હજુ પડી રહ્યા છે. આ ભાગોમાં અર્થન પીપલ્સ ખેંકો નાણાંની સવડ આપવાનું કાર્ય ઊપાડી લે તેમ છે.

હુઆ વર્ગના અને મધ્યમ વર્ગના શહેરના વતનીઓને સાધારણ ખેંકાંગ સિદ્ધાંતોમાં કેળવવા માટે અર્થન ખેંકો ઉત્તમ સાધન થઈ શકે તેમ છે. જ્યાં જોઈએ રોડક ખેંકાની મુખ્ય ઓશીસો નથી તે ગામોમાં અર્થન ખેંકો ઘણું ઉપયોગી કામ કરી શકે તેમ છે માટે તેવી સંસ્થાઓ જ્યાં જ્યાં કામ કરનાર મળી આવે ત્યાં ત્યાં ખોલાવી જોઈએ.

હિન્દુસ્થાનના ઉદ્યોગો કવી રીતે ખીલવી શકાય તે માટે વિચાર ચલાવવાને એક કમિશન થોડા વર્ષો પર નીમવામાં આવ્યું હતું અને તે કમિશને બતાવ્યું છે કે ઇલાકાના મુખ્ય મથકો સિવાયના ખીજ શહેરો તથા કરગામોમાં હિન્દુસ્થાનના લોકોનું નાણું વ્યવસ્થિત થઈ શકતું નથી અને તેથી ત્યાંના

વેપારીઓ તથા કારીગરોને નાણાંની મદદ મેળવવામાં ઘણી મુશ્કેલીઓ પડે છે. અર્થન બેન્ક શહેરો તથા કસ્બામાં લોકોનું નાણું વ્યવસ્થિત કરવામાં ઘણો ઉપયોગી ભાગ ભજવી શકે તેમ છે અને ગ્રામ્ય શરણી મંડળોઓ (rural Banks) જે કામ ખેડુઓ માટે કરે છે તેજ કામ શહેરની સંસ્થાઓ, વેપારી, કારીગર તથા ખેડુઓ એ બધા માટે જરા મોટા પાયા પર કરી શકે. હિન્દુસ્થાનમાં ઘણા ન્હાના ન્હાના ઉદ્યોગો હજી હયાત છે પણ નાણાંની મદદને અભાવે એ ઉદ્યોગો પડી ભાંગતા જાય છે. અર્થન બેન્કો આવા ઉદ્યોગોને પાછાં પગબર કરવામાં ઘણી ઉપયોગી મદદ આપી શકે તેમ છે.

વળી સારી મદદ સંસ્થાને અભાવે હિન્દુસ્થાનમાં કટલાક લોકો વેપાર ધંધા માટે ઉપયોગમાં આવે તેમ નાણું જમે નહિ મૂકતાં ઘરમાં ગખી મૂકે છે તે લોકોને પોતાની દેખરેખ નીચે ચાલતી સારી સંસ્થાઓ પોતાના ઘરને આંગણે હોય તો તેમાં તે રકમ જમા મુકાય અને તેથી ગેરકા નાણું એટલે ચાંદીના સીકા માટે સરકારને જે મુજબનું પડે છે તે પણ દૂર થાય. જોકે યુરોપમાં અર્થન બેન્કો ઘણું અગત્યનું અને મહાન કાર્ય કરી શકે છે, તેમ છતાં પણ તેનાથી પણ વધારે મહાન અને ઉપયોગી કામ કરવા માટે હિન્દુસ્થાનમાં અર્થન બેન્કો માટે પુરતું ક્ષેત્ર છે. પણ આ કામમાં ફતેહ મેળવવા માટે સારા નાયકોની જરૂર છે. શહેરોનું અર્થન બેન્કોનું કામ ગુંચવણભર્યું અને અટપટું છે, તેથી તે કામ કરવા માટે કુશળ નાણાં શાસ્ત્રી અને બેન્કોગના કામમાં નિપ્પણ માણસો મોખરે હોવાની ઘણી જરૂર છે.

અર્થન બેન્કો ચલાવવા માટે સેક્રેટરી કે મેનેજરનું કામ કરવાર માણસ હિસાબી કામમાં કુશળ હોવો જોઈએ એટલુંજ નહિ પણ બેન્કોંગને લગતા રીતરીવાજો તથા બેન્કોંગને લગતા કાયદાનું પણ થોડું થોડું જ્ઞાન તેને હોવું જોઈએ. બેન્કર અને તેના ઘરાક વચ્ચે શા સંબંધ છે, તેઓની એક બીજા પ્રત્યે કાયદાની ફરજો શી શી છે, ચાલુ ખાતા પર ચેકથી વહીવટ કેમ ધોરણે થઈ શકે છે, ચેકની પાછળ એન્ડોસમેન્ટ કેવી રીતે થવા જોઈએ, કૌંસ એક એટલે શું, વગેરે વગેરે બાબતોનું જ્ઞાન તેણે મેળવેલું હોવું જોઈએ; તેથી હિસાબી કામની ભેખજ બેન્કોંગની લાક્ષીક મેળવેલા મેનેજરોની આપણને ઘણી જરૂર છે, અને આવી લાક્ષીક આપવડ માટે ઘટતો બદલાવસ્ત થવો જોઈએ.

દરેક તાલુકામાં એક એક પીપલ્સ બેંકની જરૂર છે એ વાત સૌ કોઈ સહેલાઈથી સ્વીકારશે પણ જ્યારે એવી બેંકની મેળના કરવાનું કામ હાથ પર લેવામાં આવે છે ત્યારે શી શી મુશ્કેલીઓ પડે છે તેનો ખ્યાલ આવ્યા બાદ તે મુશ્કેલીઓ કેવી રીતે દૂર થઈ શકે તેનો વિચાર કરીશું.

જ્યારે કોઈ કસ્ટોમર બેંક કાઢવા માટે આપણે પ્રયાસ કરીએ છીએ ત્યારે તે કસ્ટોમર ત્રણ ચાર આગેવાન માણસો જેમની પાસે થોડું નાણું હોય છે અને તે નાણાંના બળથી તે ગામમાં પોતાની સત્તા જેઓએ જમાવી હોય છે તેઓને એમ લાગે છે કે આવી બેંક નીકળે તો આપણી સત્તા ચાલી જશે. આપણને નાણાંને બળે જે લાભ મળી રહ્યો છે તે લાભ આપણે મેળવી શકીશું નહિ. આપણે ત્યાં લોકો વગર વ્યાજે નાણાં મુકે છે તે બેંકમાં બચાવથી મુકી શકશે માટે આવા માણસો જેઓ ભણેલા, ગામમાં આખરૂં ધરાવનાર અને વેપારમાં કુશળ હોય છે તેઓ આવી બેંક ખોલવામાં પોતાથી બને તેટલી અડચણો નાંખે છે. પરિણામ એ આવે છે કે આપણે તેઓથી ઉતરતા દરજ્જાવાળા અને ઓછી કુશળતા ધરાવનાર માણસો પાસે જવું પડે છે. કસ્ટોમર બેંકની તરીકે કામ કરી શકે એવો યુવાન માણસ મેળવવો મુશ્કેલ થઈ પડે છે અને બહારનો ફળવાયલો માણસ મૂકીને, તેને જેમ્મતો પગાર આપી શકાય તેવી ગિચતિ હોતી નથી. આ કારણોને લઈને તાલુકાના મુખ્ય કસ્ટોમર બેંક કાઢવાનું કામ દીલમાં પડે છે, આપણને એવું સમજાવવામાં આવે છે કે અહીં કાઢને નાણાંની જરૂર નથી. લોકો વ્યાજે નાણાં લેતા નથી અને તેથી અહીં બેંક કાઢવામાં આવશે તો ચાલશે નહિ. જ્યારે કસ્ટોમર બેંક સારા માણસો આવી આવી મુશ્કેલીઓ નાંખવાની ઇચ્છા રાખતા હોય ત્યાં કામ કેમ થઈ શકે ? પરિણામ એ આવે છે કે કેટલેક ઠેકાણે બેંક કાઢી શકાતી નથી અને કેટલેક ઠેકાણે શરમાશરમાઈ કાઢવામાં આવે છે તો તેનું કામ ખરેખરી લાંબન પર ચલાવવામાં આવતું નથી. જેને બેંકની જરૂર છે તેઓ માથું ઊંચકી શકતા નથી અને જેને બેંકની જરૂર નથી તે બેંકને પોતાની ઝેર સમજી દુશ્મન માની બેઠેલા છે. જે બેંકથી કાઢને પંચ-વધારેમાં વધારે ફાવેલો થઈ શકે તેમ હોય તો તે દરેક કસ્ટોમર આખરૂંદાર તથા મીલકતવાળા માણસોને જ થઈ શકે તેમ છે. પણ આ વાત તેઓને સમજતી નથી તેથી બેંક

કાઢવામાં તેઓ ખલેલ નાંખે છે. આ મુશ્કેલીઓ દુર થવા માટે બે રસ્તા સૂઝે છે.

જે કરખામાંથી એકાદ આગરદાર-શરારી વહિવટથી મોહિતગાર અને મિલકતવાળો માણસ પોતાના દેશનો વેપાર ધંધો ખીલવવો એમાં સાચું સ્વદેશાભિમાન છે એવી માન્યતા ધરાવનાર તેમજ કુચ્છ આશયોવાળો માણસ મળી આવે તે કરખામાં અર્થન બેઠા રહેલાઈથી ખોલી શકાશે.

અગર તો સુરતની જિલ્લા બેંક પોતાની એજન્સી ખોલીને તે તાલુકાની મંડળીઓ સાથે નાણાંની આપલે પોતાની એજન્સી મારફતે કરે અને કરખાના ગામમાંથી જે જે માણસોને નાણાંની જરૂર પડે તેને નાણાં ધીરે અગર જેણે નાણાં જમા મૂકવા હોય તેના નાણાં જમા રાખે. આ પ્રમાણે સુરત જિલ્લા બેંકની એજન્સી થોડો વખત કામ કરે તો આમળ ઉપર રહેલાઈથી તે બધું કામ તે કરખામાં એક અર્થન બેંક ખોલી તેને સોંપી શકે.

કરાવનો ખરડો.

આ પરિષદનો એવો અભિપ્રાય છે કે સુરત જિલ્લાના બધા તાલુકાઓના મુખ્ય મથકોમાં એકેક અર્થન બેંક હોવાની જરૂર છે અને તે મુરાદ પાર પડે તે માટે સુરત ડીસ્ટ્રીક્ટ કો-ઓપરેટીવ બેંક તાલુકાના મુખ્ય મથકોના આશામીઓને ડીસ્ટ્રીક્ટ બેંકના સલાસદ બનાવી એવી થરતે ધીરધાર કરવી કે તે ગામમાંથી બાર માણસો બેંકના સલાસદ થાય એટલે તેઓએ એક અર્થન બેંક સ્થાપવી.

વિષય નવમો.

સુરત જિલ્લા વિદ્યાર્થી-સહાયક સહકારી મંજળ લી. અને તેના લાભ.

લેખક :—શ્રી રત્નજીભાઈ રાવલ, સુરત.

૧૯૨૧માં લેખાયેલી ધસ્તિગણતરી પ્રમાણે હિન્દની એકંદર વસ્તી ૬૧,૮૬,૪૨,૪૮૦ માણસોની છે. આમાં બ્રિટિશ હિન્દુસ્તાનમાં રહેનારોની સંખ્યા ૭૭ લાકડા જેટલી એટલે કે ૨૪,૭૦,૦૩,૨૬૩ની છે, આ યોવીસ કરોડ

અન સ્ત્રીતર લાખમાંથી બાજે નેવું લાખની વસ્તી કેળવણી લઈ રહી છે. એટલે કે, કુલ વસ્તીમાં સેંકડે ૪ ટકા કરતાંએ બાજા માણસો આજે સરસ્વતીની ઉપાસનામાં લાગેલા છે. આ કુલ વસ્તિના સેંકડે ત્રણ ટકા પ્રાર્થનિક કેળવણી લે છે, જે પરથી જોઈ શકાય છે કે હિન્દમાં કેળવણીનો પ્રચાર કેટલો બધો બોજો છે? ૧૯૧૧ના વરિતપત્રક પ્રમાણે હિન્દમાં લખી વાંચી જાણનારની સંખ્યા ૨૨૫,૦૦,૦૦૦ને આશરે છે, જેમાંની આશરે ૧,૯૭,૫૦,૦૦૦ પુરુષો અને ૨૭,૫૦,૦૦૦ સ્ત્રીઓ છે. બીજા શબ્દોમાં કહીએ તો હિન્દમાં દર હજારે ૩૨૨ પુરુષો અને ફક્ત ૧૮ સ્ત્રીઓનેજ લખતાં વાંચતાં આવડે છે, એટલે કે, દર સેંકડે ૧૨ પુરુષો અને ૧ સ્ત્રીઓ લખી વાંચી જાણે છે. આ પ્રમાણે સમગ્ર દુનીયાની મનુષ્ય જાતિના ફે જેટલી હિન્દની અકદર વસ્તિમાં લખી વાંચી જાણનારની સંખ્યા સેંકડે ૭ માણસોની આવે છે. માધ્યમિક કેળવણી લેનારની સરેરાસ દર બસે માણસોએ એકની આવે છે અને યુનીવર્સિટીની ઉંચી કેળવણી લેનાર તો દર ચાર હજારે એકજ છે. રશિયા જેવા યુરોપના પછાત દેશમાં લખી વાંચી જાણનારનું પ્રમાણ સેંકડે ૨૨નું છે, ત્યારે આ દેશમાં ઉપર જણાવ્યું તેમ માત્ર ૭નું છે.

આવી પરિસ્થિતિમાં સહકાર કંઈ કરી શકે એમ છે? અને કરી શકે તો શું કરી શકે એમ છે? સહકાર-પ્રવૃત્તિ હિન્દમાં દાખલ થયાને ૨૧ વર્ષ થયા અને ચાર વર્ષ પછી કદાચ તેનો રૂપેરી મહોત્સવ ઉજવાશે. એ પ્રવૃત્તિનું જ્ઞાન અને વાન બન્ને આવી ગયાં અને તે દરમિયાન પ્રગતિની આર્થિક સ્થિતિ સુધારવાને તેણે કમર કરી છે. પંપ ચલાવવા, કપાસ વેચવો, ખાદ્ય અને વપરાશની ચીજો પેદા કરવી અને વેચવી, વ્યાજના સસ્તા દરે નાણાંની ધીરધાર ખેડુતોને અને વ્યાપારીઓને કરવી, રહેઠાણને મોગ્ય ધરે બાંધવાં વગેરે પ્રવૃત્તિઓ સહકારના ધોરણે કેમ ચલાવાય તે શીખવી સહકારે આર્થિક દૃષ્ટિથી પ્રજા વર્ગના સ્થૂળ સ્વાર્થને નીતિના ધોરણે પોષવાનું કામ આજ સુધી બજાવ્યું છે. હવે તેણે “**વિદ્યા વિહીનઃ વક્ષઃ**” અને “**જ્ઞાતે જ્ઞાતાન મુક્તિઃ**” એ સૂત્રોને દૃષ્ટિમાં રાખી આગળ ચાલવું પડશે, અને તેમ કરી પ્રગતિના આનંદસિદ્ધ શિક્ષણ માટે જોઈતા સાધનને હેવાલ આગળ ખેલાવવા પડશે. અને ત્યારેજ તેનો રૂપેરી મહોત્સવ સાચો ઉજવી શકાશે.

અન્ય ક્ષેત્રોમાં તેમ કેળવણીમાં પણ સહકારથી ઘણું કરી શકાય. સહકારથી શાળાઓ, મહા શાળાઓ, વિદ્યાર્થીગૃહો વગેરે નમુનેદાર રીતે ચલાવી શકાય, પણ આજે તો એ આદર્શ બહુ દૂર છે, પ્રગ્નનો મોટો વર્ગ પ્રાર્થમિક શિક્ષણથી વિમુખ રહી શકે એવા સંજોગો આજે બહુ થોડા છે. એટલે આજે પ્રગ્નનાં બાળકોને, સ્વાશ્રયના ધોરણે, માધ્યમિક અને ઉચ્ચ શિક્ષણ માટે જોગવાઈ કરી આપવામાં સહકાર સાધનભૂત અને તોમે તેણે ઘણું ક્યું કહેવાય. સ્વાશ્રય એ સહકારનું અનિવાર્ય તેમજ પ્રથમ અંગ છે. આજકાલ વિદ્યાની વેલીને પરાશ્રયના ઝાડનું આલંબન સ્વીકારવાની જરૂર પડે છે, છતાં વિદ્યા પામેલો મનુષ્ય સ્વાશ્રય ન હોય તો તેની વિદ્યા ફાકે થઈ કહેવાય.

સ્વાશ્રયીના ધોરણે કેળવણી અને સહકારનો, કનક અને કુન્દન સમાન, સુંદર મેળ કરવાની શરૂઆત ગુજરાતમાં ચરોતર વિભાગમાં આજથી પાંચ વર્ષ ઉપર ૨૦ મોટીભાઈ અમીને કરી, તે પહેલાં મુંબઈમાં ખ્રીસ્તી બાળકોના લાભાર્થે કંઈક એકલડોકલ પ્રયત્ન એ દિશામાં થઈ ચૂકેલો. એ અનુભવથી પ્રેરાઈ સુરત જીલ્લાના વિદ્યાર્થીઓને મદદ કરવા માટે સુરત જીલ્લા વિદ્યાર્થી સહાયક સહકારી મંડળ લી૦ "સુરતમાં હમણું થોડા વખતથી અસ્તિત્વમાં આવ્યું છે. માધ્યમિક અને ઉચ્ચ, તેમજ ઔદ્યોગિક અને કળા વિષયક શિક્ષણ માટે આ દેશમાં તેમજ પરદેશમાં જઈ અભ્યાસ કરતા વિદ્યાર્થીઓને નાણાંની મદદ કરવી એ તેનો જીદ્દેશ છે, એમાં જીલ્લાનો હરકોઈ વતની સલાસદ થઈ શકે છે, થાપણો મુકી શકે છે. અને બક્ષિસો આપી શકે છે. ૩૦ ૨૫) નો નિદાન એક શેર સલાસદે ખરીદવો, તે પર તેને ૪ ટકાથી વધારે નહિ એટલું બ્યાજ આપવું. વિદ્યાર્થીઓને ધીરેલા નાણાં ચાર ટકાનું બ્યાજ (અભ્યાસ દશામાં) ગણી અને ૬ ટકાનું બ્યાજ (કમાણીની દશામાં) ગણી હપ્તાસર પાછા લેવાં, વિદ્યાર્થીઓ પાસે જમીન કે જમીનગીરી અને વિમા પોલીસી લેવી વગેરે આ ટુંકમાં મંડળનું પ્રેરપેદ્રસ છે.

આમ આ વિદ્યાર્થીસહાયક સહકારી મંડળ સુરત જીલ્લાની કેળવણી માટે સહકારના ધોરણ પર રચાયેલી અને સ્વાર્થ અને પરમાર્થ ની સંયોગી કડી રૂપ પ્રવૃત્તિ છે. તેમાં સહકારી કે અસહકારી એવો ભેદ નથી. કેળવણી એવા ભેદને જાણતી નથી, ન્યાતજાતનાં કે

ધર્મપંથના ભેદને પણ તે ગણકારતી નથી એટલે સુરત જીલ્લાના સર્વ કોષ્ટને માટે એ મંડળ છે એકુંતો પોતાના બાળકોને ખેતીની તાલીમ આપવા માટે, કારીગરો તેમને કારીગરી શીખવવા માટે, વેપારીઓ તેમને વેપારમાં પ્રવીણ કરવા માટે—આમ હરેક વર્ગ આ મંડળનો લાભ ઉઠાવી શકે છે.

પણ કણ વેચ્યા વિના કણસલામાંથી કળશીના પાકનો ઉતાર થશે એવી આશા રાખવી વ્યર્થ છે મનુષ્ય નિષ્કામ ભાવથી આપવાને સરળયલો છે, અને પછી તેને લેવાનો અધિકાર પ્રાપ્ત થાય છે Deserve and Desire. આપ્યા વિના પમાતું નથી. એટલે એ મંડળની પ્રજાતને પોષવાની ફરજ પણ સુરત જીલ્લાની છે.

આજ સુધી આપણે એવી પ્રવૃત્તિઓને દાનવૃત્તિથી પોષતા આવ્યા છીએ, અને તેને પરિણામે શિષ્યવૃત્તિઓ છાત્રાલયો વગેરે સ્થપાયાં છે, એવી દાનવૃત્તિથી કંઈક લાભ થયા છે. ને કંઈક ગેરલાભ પણ થયા છે, લેનાર અને દેનાર બંનેને એક સામટા ઉંચે ચઢાવે તેજ દાન. આ કસોટીએ આપણાં ઘણાં દાનોએ દાનના દેનારને અભિમાનના દોષથી દૂષિત કર્યા છે એ વાત કદાચ સાચી ન માનીએ, છતાં દાનના લેનારાઓનો તેજવધતો ધણે અંશે ક્ષેત્ર છે. શિષ્યવૃત્તિઓ ઘણી સ્થપાઈ છે, પણ તે સર્વ કાંઈની જરૂરીઆતોને પહોંચી વળે એટલા પ્રમાણમાં તો નહિજ, વળી તે ધણે ભાગે કોમના લાભાર્થે હોય છે, કોઈ કોઈ કવળ ગરીબોના ઉત્તેજનાર્થે હોય છે, ઘણીકે જૂજ રકમની હોય છે, અને કોઈક કોઈકને ઠેંચવામાં આમા માશીના પણ થાય છે. આમ જરૂરીઆતના પ્રમાણમાં દરિયામાં બિન્દુ સમાન આ શિષ્યવૃત્તિઓએ આપણું ઝાઝું દળદર ફેડ્યું નથી. ઘણા સ્વમાની અને લાયક લક્ષ્યાર્થીઓ, જેમને ગરીબાઈનો દાવો કરી હાથ લંપાવવાનું પસંદ નથી કે જેમને ખુશામત કરતાં આવડતી નથી, તેવાઓની કેળવણી યોગ્ય મદદ વિના અધુરી રહ્યાના દાખલા થોકબંધ છે.

દાન અને પાત્રતા એક બીજાને પરસ્પર સોલાવે છે. જ્યાં સમસ્ત જીવનજ આપણુ (૮૨૮) સમાન છે, ત્યાં ગરીબ તવંગરના ભેદ જરૂરભાવે છે, અને તેથી બકિતરૂપ સ્વાશ્રયના ફળ સમાન જ્ઞાનરૂપ સમતા એ અભ્યર્થનું બીજું અંગ છે. આ સમતાને લક્ષમાં રાખી સુરત

જીલ્લાની બધી સંસ્થાઓ અને બધાં માળાપો કદાચ પોતાનાં નહિ તે પોતાનાં પડોશીનાં સંતાનો કેળવણી માટે શેર ખરીદીને થાણો મૂકીને બહીમ આપીને, પોતાનાથી બનતી બધી મદદ મંડળને ઉદાર ભાવે કે એટલી આશા તો જરૂર રાખી શકાય. હાથરતી પેટે જેનું કેન્દ્ર બધેજ હોય એવું સહકારનું એક વર્તુળ કદાચી શકાય તે સુરત જીલ્લાની બધી સહકારી મંડળીઓ અને એન્કા પાણુ આ વિદ્યાર્થી-સહાયક મંડળનો ઓછામાં ઓછો એક શેર તો ખરીદી શકે. વળી તેઓ દર વર્ષે નિયમ પ્રમાણે નફામાંથી પરાંપદારાર્થે અલગ કાઢવામાં આવતી રકમનો ઉપયોગ મંડળની પ્રવૃત્તિને પગભર કરવામાં કરે તે કરતાં બીજી કાંઈ વધારે સારી રીતે લાભેજર કરી શકે.

વિદ્યા એ પરમ દેવત છે, તો એ વિદ્યા નિમિત્તે કરેલા દાનમાં પણ પરમ દેવત છે. વિદ્યાદાન સિવાય દરેક દાનના ફળનો ઉપભોગ મનુષ્ય ગમે તે મોનિમાં કરી શકે છે. દાન એ આ જન્મમાં અન્નદાન, ગૃહદાન કે વસ્ત્રદાન કયું હોય, અને તેની ખરી ખોટી રહેણી કરણીના પરિણામે ભાગ્યવશાત્ તે કાંઈ બીજા જન્મમાં પશુપક્ષી જેવી નીચ મોનિમાં અવતરે, તો પણ તે મોનિમાં ન અન્નથી, ગૃહથી કે વસ્ત્રથી દુઃખી ન થાય, એટલે કે તેને ભૂખના, રહેવાના કે ટાઢનાપના દુઃખથી દુઃખી થવું ન પડે. વિદ્યાનો સંબંધ અન્ન, ગૃહ કે વસ્ત્રની પેઠે સ્થૂળ શરીર સાથે નથી. તેનો સંબંધ તો મનુષ્યનાં સૂક્ષ્મ મન અને બુદ્ધિ સાથે છે. એટલે વિદ્યાં દાનના ફળનો ઉપભોગ મનુષ્ય મનુષ્ય મોનિમાં અવતરતીજર કરી શકે છે, કેમકે મનુષ્ય મોનિ સિવાય બીજી મોનિમાં મન અને બુદ્ધિનો વિકાસ સંભવતો નથી. આમ વિદ્યાદાન મનુષ્યને પણ મનુષ્ય મોનિમાં જન્માવે છે, અને તેથીજ વિદ્યાદાન સર્વ શ્રેષ્ઠ છે. એવાં દાન કરવાને “સુરત જીલ્લાના વિદ્યાર્થી-સહાયક સહકારી મંડળ” એક ક્ષેત્ર છે, અને તેથી સર્વને તે તરફ આદરભાવથી જોવાની પ્રાર્થના છે.

ઠરાવનો ખરડો.

આ પરિષદ સુરત જીલ્લાના વિદ્યાર્થીઓની કેળવણીના લાભાર્થે શરૂ થયેલ “સુરત જીલ્લા વિદ્યાર્થી સહાયક સહકારી મંડળી લી.”ની પ્રવૃત્તિ

તરફ પોતાની પૂર્ણ સહાનુભૂતિ દર્શાવે છે અને વર્ષ આખરે નફામાંથી પરોપકાર નિમિત્તે જે રકમ દરેક મંડળીમાં અલગ રાખવામાં આવે છે તેનો સક્રિય ઉપયોગ કરવા માટે સદરહુ મંડળ એક ઉત્તમ સાધન છે એમ ખાત્રીપૂર્વક માને છે ; અને તેથી બધી મંડળીઓને તેમજ આ જીલ્લાની કેળવણીમાં રસ લેનાર પરગણુ દિલન. ગૃહસ્થોને બની શકે તેટલા શેર ખરીદીને સદરહુ મંડળને સહાય કરવા આગ્રહપૂર્વક વિનંતિ કરે છે.

વિષય પહોંચો.

સહકાર અને સુરતનો કારીગર વર્ગ.

લેખક:—૨૧૦ ૨૧૦ રામલાલ નવનીતલાલ.

મુગલાઈ સમયથી સુરત કારીગીરીના સ્થાન તરીકે મશહૂર છે. અહિંના કીનખાખ મશરૂ આદિ એટલા પ્રસિદ્ધ હતાં અને હજી પણ છે કે સિયામ સધી તેની માંગ છે; એ સૌ સુરતના કારીગરોનીજ કારીગીરી. એ કારીગર વર્ગ ધનવાન નહિ તો સુખી અને ખીનકરજદાર તો હોવોજ જોઈએ, પરંતુ તેમ નથી. તેમની સ્થિતિ અત્યારે દેવાદાર છે. તેથી તેનાં કારણ શોધી આપણે તેના ઉપાયો સહકારદ્વારા મેળવવા જોઈએ.

સુરતના કારીગર વર્ગમાં મુખ્ય ત્રણ કામ છે. ખત્રી અથવા ખતરી, ગોલા અને મુસલમાન. બીજી કામો અથવા ન્યાતો છે પણ મુખ્યત્વે કરીને તો કારીગરોનો મોટો વર્ગ આ ત્રણ કામમાંજ સમાઈ જાય છે. તેમાં ખત્રીઓ વણાટ કામમાં, ગોલાઓ કસબના ઉદ્યોગમાં તેમજ થોડાંકણા વણાટમાં અને મુસલમાનો—જરદોશી કામમાં અને વણાટમાં.

આ ત્રણે કામના કારીગરોના એ વર્ગ પાડી શકાય. દેવાદાર અને ખીનદેવાદાર. કેળવણી લઈને, અગર બીજા કંઈ સારા સંસ્કારથી યા તો આજુબાજુના પોતાના કારીગર લાઇઓની સ્થિતિ જોઈને કેટલાક બુદ્ધિશાળી કારીગરો એટલા સાવચેત થઈ ગયા છે કે તેઓ પોતાના વેપારી શેઠનું યા તો બીજા કાંઈ શાહુકારનું દેવું કરવા નારાજ હોય છે. અડી ઓપડીએ ગમે તેમ મુશ્કેલી વેઠીને ચલાવી લે છે પણ હરગીજ દેવું તો નથીજ કરતા ;

જ્યારે કેટલાક ન છૂટક દેવું કરે છે પણ પછી પેટે પાટા બાંધીને પણ પોતાનું કરજ અદા કરે છે. કેટલાક એવા કુસંસ્કારી હોય છે કે પોતે તો દેવું કરે છે એટલુંજ નહિ પણ પોતાના પુત્રોને પણ એ દેવાનો વારસો આપી જાય છે.

વેપારીઓની તો કારીગરો પ્રત્યે કામ લેના પુરતીજ સહાનુભૂતિ હોય છે. જે ન્યાતનો કારીગર હોય તેજ ન્યાતનો શેડ હોય તોપણ તે કારીગરને પોતાના પંજમાંથી છૂટવા દેવા રાજી હોતો નથી. તે છતાં પણ એવા દાખલા મોજુદ છે કે પંદર વીશ વર્ગ પહેલાંનો કારીગર આજે શેડીઓ થઈ બેઠો છે. પણ એ પણ શેડ થયો કે પછી શેડીઆ વર્ગમાંજ ભળે છે.

આ સંજોગોમાં કારીગરોમાં સદકારના પ્રચારનું કાર્ય જોટલું જરૂરનું છે તેટલુંજ મુશ્કેલ અને જોખમવાળું છે. આ કામ માટે પ્રથમ તો કારીગર વર્ગની “ ઇકોનોમિક મન્કવાયરી ” આર્થિક તપાસ થવી જોઈએ. એટલે એ વર્ગમાં કરજદાર અને બીનકરજદારનું પ્રમાણ કેટલું છે તે માલમ પડે. તેમજ બીનકરજદાર વર્ગની સ્થિતિ પણ કેવી છે તે જણાઈ આવે. અને એજ તપાસમાંથી કરજદાર વર્ગને બીનકરજદાર સ્થિતિએ પહોંચાડવાની કુચી પણ હાથ લાગે. બીનકરજદાર વર્ગમાં કેટલાક એવા પણ જડી આવશે કે જેઓ અગાઉ કરજદાર હશે ને ધીરે ધીરે કરજમાંથી મુક્ત થયા હશે. આવા બીનદેવાદાર વર્ગને સદકારના નિહાંનો તરત સમજાઈ જશે અને “ કરકસર ”ના સિદ્ધાંત પર સદકારી મંડળો નિયમિત જવાદારીવાળી) સ્થાપવાનું આ વર્ગને સૂચવવાથી તેઓ આવી મંડળો કાઢવા તત્પર થશે.

આ મંડળોએનો ક્રમે ક્રમે વિકાસ થઈ એજ મંડળો પોતાના સભાસદોનો બનાવેલો માલ બેગો કરીને અથવા સભાસદોની જરૂરીઆતનો માલ ખરીદ કરીને એક એવું મંડળ બનશે કે જે પોતાના સભ્યોને જોઈતો તેમજ તેઓને વેચવાનો માલ વચ્ચેનો નફો ખાનારની સહાય સિવાય ખરીદી તથા વેચી શકશે.

કરજદાર કારીગર વર્ગનું દેવું અદા કરીને તેમાંથી તેમને એકદમ બીનકરજદારી સ્થિતિમાં મૂકવાની સ્થિતિમાં આપણે નથી, ને કદાચ આપણે તેમ કરીએ તોપણ તેમ કરવું ઇષ્ટ નથી ; કારણ આ કારીગ-

રોમાં જે ફેટલાક સામાજિક નેમજ અગત દોષો છે તે દર થઇને ચારિત્ર્ય બંધાવું જોઇએ ને એ દોષો દૂર કરવા તરીકે ક્યારે લક્ષ્યાય કે જ્યારે એ પોતાના જેવાજ કારીગર બાળને પોતાનાથી ઉન્નત સ્થિતિએ પહોંચેલા જોઇ શકે ત્યારેજ.

પોણો સો ટકા બીનકરજી અને પચ્ચીશ ટકા કરજદાર સભાસદોવાળાં મંડળો રચાવવાનો પ્રયાસ આપણે કરવો જોઇએ ને તે પણ હાલ તે “ કરકસર ” મંડળો તરીકે. એ દિશામાં કારીગરોમાં સહકારના પ્રચારનું કાર્ય થવાની જરૂર છે ને એજ માર્ગે ક્રમે ક્રમે ઉપર જણાવ્યા પ્રમાણે કારીગર વર્ગ કરજદાર સ્થિતિમાંથી મક્ત થઇને સ્વતંત્રતા પ્રાપ્ત કરી સહકારનો પ્રચાર પોતાના અંધુ કારીગરોમાં સ્વયં કરશે.

કરવાનો ખર્ચો.

સુરતના કારીગરોની સહકારના ધોરણે આર્થિક તથા નૈતિક સ્થિતિ સુધારવાની ઘણી જરૂર છે એવું આ પરિપદ્ધ માર્ગ છે પણ તે કામ બરાબર ગીને થાય તે માટે સુરતના કારીગરોની આર્થિક દૃષ્ટિએ તપાસ થવાની જરૂર છે. તે કામ કરવાને તથા પ્રચારનું કામ વધારે મગીનપણે કરવા માટે અમુક સદત માટે એક ખાસ પગારદાર એડરેનાઇઝર્ન નીમણુંકે કરવા મે. રજીસ્ટ્રાર સાહેબને આગ્રહપૂર્વક બલામણુ કરે છે.

વિષય ચોથો.

ગામડાની મંળીઓના અભણ માણસોને વાંચતાં લખતાં શીખવવાનું તથા ગામડા-ઓમાં પુસ્તકાલયો ખોલવા વ્યવસ્થા કરવા સંબંધે.

લેખક :—શૈ. ૨૧૦ મગનલાલ ગલાલભાઈ પટેલ.

ગામડાની કા-ઓપરેટીવ સોસાયટીના ઘણા સભાસદો અગ્રા-હોવાળી સોસાયટીએ ધીરેથી લોનનો સદુપયોગ થતો નથી અને તેથી

કા-ઓપરેશનનો ઉદ્દેશ ખેડુનો સારી સ્થિતિ પર લાવવાનો છે તે બર આવતો નથી. માટે ગામડાની સોસાયટીએ કેળવણી સેક્ટરી રાખવા અને જે અલગ સભાસદો હોય તેને રાત્રિ શાળા માફતે કેળવવા અને જે સભાસદો રાત્રિશાળાનો લાભ નહિ લે તેને લોન ધીરવી નહિ અને કેળવણી લેવાની ઉંમર ૨૦થી ૪૦ની રાખવી; અને આ ખર્ચને પુગી વળવા પટે રીઝર્વ ફંડનો ઉપયોગ કરવો અને બે તો સેન્ટ્રલ ઇન્સ્ટ્રીટ્યુટ અગર ડીરટ્રીક્ટ બેન્ક મદદ કરવી

ગામડાંમાં કેળવણીની સગવડ હોવા છતાં મેમ્બરોના છાકરા કેળવણી લેતા નથી માટે તેમને રીઝર્વ ફંડમાંથી ચોપડા વિગેરેની સગવડ આપવી અને જે સભાસદ ઘડરાઓને કેળવણી આપે નહિ તેને લોન આપવી નહિ આ બદલમાં સોસાયટીના નફામાં ૧૦ અડધાનુઅડધ રકમ ખર્ચ કરવા માટે સોસાયટીને સત્તા આપવી.

ગામડાની દરેક સોસાયટીએ કરજ્યાન લાયબ્રરી રાખવી. અગર કરતી લાયબ્રરીની એજન્સી રાખવી.

ગામડાંની સોસાયટીની ધણી સભ્યો ધણે બાળે અભણ હોવાથી ક્યુલાત અગર કરજે માંગવાની અરજી પર તેમણે કરેલી સહીઓની જોખમદારી તેઓ સમજતા નથી. અને ફારમમાં શું લખ્યું છે તે પણ સમજતા નથી, અને જેથી પાછળથી ધણા કલ્યાણ ઉત્પન્ન થયા છે એટલુંજ નહિ પણ છેવટે લીધેની લોન તેમજ કરેલી સહી પણ ક્યુલ કરતાં નથી; જેના દાખલા બેસાંણ તેમજ સીયાણુ ગ્રુપ સોસાયટીમાંથી ધણા મળશે.

ખીજી સભાસદો અજ્ઞાન હોવાને લીધે લીધેલી લોનનો સદુપયોગ કરતાં નથી અને પીવા ખાવા વિગેરે બાબતોમાં પૈસા ખર્ચા નાખે છે અને તેથી તેમનું કર્જ વધે છે. અને ખેડુનો ઉત્પાદન માર્ગે ચલાવવાનો હેતુ બર આવતો નથી એટલુંજ નહિ પણ ઉત્પાદન કરજમાં વધતા જાય છે તેમજ અજ્ઞાન હોવાથી કાંઈ પણ જાતનું સાહિત્ય રજુ કરીએ તેનો પણ લાભ લઈ શકતા નથી.

ઠરાવનો ખરડો.

આ પરિષદનો એવો અભિપ્રાય છે કે સહકારી હિલચાલ આગળ વધારવામાં લોકોનું નિરક્ષરપણું ધણું આડે આવે છે તેથી મંડળશાળા

દરેક ગામમાં રાત્રિશાળા ખોલવાની તથા પુસ્તકાલય ચલાવવાની મેળના ઘડી અમલમાં મુકવાની જરૂર છે. આ બંને કામમાં મંડળીઓની ચાલુ આવકનો અમુક ભાગ વાપરવા દેવાની મંડળીઓને છુટ આપવાની મહે. રજીસ્ટ્રાર સાહેબને વિનંતી કરવામાં આવે છે. તેમજ સુરત ડીસ્ટ્રીક્ટ કો-ઓપરેટીવ બેન્ક, મુંબઈ સેન્ટ્રલ કો-ઓપરેટીવ ઇન્ટરીટયુટ, સુરત જીલ્લા લોકલ બોર્ડ તથા સરકારના ફેળવણી ખાતા પાસેથી બનતી મદદ મેળવવાની જરૂર છે. માટે તે દરેક સરથાને જોઈતી મદદ આપવા વિનંતી કરવાને તથા મેળના તૈયાર કરવાને નીચેના પાંચ સભ્યોની કમિટી નીમવામાં આવે છે.

વળી એવું ઠરાવવામાં આવે છે કે મંડળીના જે જે સભાસદોને વાંચતાં લખતાં આવડતું નહિ હોય તેમણે રાત્રિશાળામાં ફરજિયાત દાખલ થવુંજ પડશે, અને જેઓ રાત્રિશાળામાં દાખલ નહિ થાય તેઓને નાણાં ધીરવામાં આવશે નહિ.

વિષય બારમો

સુપરવાઈઝીંગ યુનીયન.

લેખક રા. રા. નાનાભાઈ લાલભાઈ વડીલ.

વ્યક્તિ સભાસદો મેળા મળવાથી જેમ એક મંડળી બને છે તેમ મંડળીઓ મેળી મળવાથી એક યુનીયન બને છે. જેમ વ્યક્તિ સભાસદો પોતાની આર્થિક સ્થિતિ સુધારવા એકઠા થઈ પ્રયત્ન કરેછે તે પ્રમાણે મંડળીઓએ એકઠા મળી પોતાની સ્થિતિ સુધારવા એકઠા મળી પ્રયત્ન કરવો જોઈએ. યુનીયનો કરવા એ કુદરતી છે. મંડળી સ્વતંત્ર હોવી જોઈએ, પણ એક મંડળી બીજી મંડળીથી વીખુટી રહેવી જોઈએ નહિ. યુનીયનો જુદા જુદા હેતુને માટે કરી શકાય છે. આપણા ઇલાકામાં આજ લગી જે યુનીયનો કરવામાં આવતા હતા તે ગેરંટીંગ યુનીયનો હતા. ગેરંટીંગ યુનીયનનો ગુજરાતીમાં અર્થ એ થાય છે કે બાંધધરી આપનાર મંડળ. એવા યુનીયનનો હેતુ એ હોય છે કે તેમાં દાખલ થનારી બધી મંડળીની જવાબદારીને માટે તે યુનીયનની દરેક મંડળી જવાબદારી સ્વીકારનારી હોય છે. એટલીજ શરતે કે તે દેવું યુનીયનની મેનેજીંગ કમિટીની મંજૂરીથી કરેલું હોવું જોઈએ. આવા યુનીયનોથી મંડળીઓને

ખડુ ફાયદો થવો જોઈએ. એવા યુનીઅનો જો ખરાબર રીતે કામ કરે તો તેમાં દાખલ થયેલી મંડળીઓને પેસા કરજો વધારે સહેલાઈથી મળી શકે તેમજ વ્યાજના દરમાં પણ કંઈક ફાયદો થાય ; છતાં એવા યુનીઅનો આ ઇલાકામાં ફતેહમંદ થયા નથી. અને તેમાંની મંડળીઓને પોતાની જોખમદારીનું ભાન ઓછું થયેલું માલમ પડ્યું છે. અને તેથી બાકીઓ ઘણી ચઢડી ગયેલી હતી. છતાં મંડળીઓને એકત્ર થવાની જરૂર ઓછી છે એમ કહી શકાય નહિ. મંડળીઓ પર દેખદેખ રાખવાની તો ખાસ જરૂર છેજ. અને મંડળીઓ પર હંમેશ દેખરેખ રાખવાનું કામ કોઈ વગર પૈસે કરનાર મળી શકે નહિ, માટે મંડળીઓનો કારોગાર ખરાબર ચાલે તે માટે મંડળીઓએ એકત્ર થઈ સુપરવાઈઝીંગ યુનીઅનો રચવા જોઈએ અને જો સુપરવાઈઝીંગ યુનીઅનો રચવામાં આવે તો સહકારી હીલચાલમાં જે જરૂરનું છે તેની ખોટ પુરી પડે એમ છે. સહકારી હીલચાલના મુળ જો ઉડા જવા દેવા હોય અને સહકારી હીલચાલને ફતેહમંદ થયેલી જોવી હોય તો મંડળીઓએ તેઓ પરનું દેખરેખનું કામ પોતે પોતાના માથે સ્વીકારી લેવું જોઈએ. આથી મંડળીઓ સ્વાશ્રયી બનશે, અને સ્વાશ્રય એજ આ હીલચાલનો મુળ પાથ છે. આવા યુનીઅનો પોતાની ફરજ ખરાબર સમજી અદા કરતાં થશે ત્યારે સહકારી હીલચાલની ફતેહમંદી વિષે શક રહેશે નહિ.

આ પ્રમાણે યુનીઅનો કરવાથી બીજા પણ ઘણા ફાયદા થવાનો શંભવ છે. યુનીઅન થવાથી મંડળીના સલાસદોને એક જાતની કેલવણી મળશે અને તેઓના વિચારો વીકાસને પામશે. આવા યુનીઅનથી સહકારી હીલચાલમાં કામ કરનારાઓના સંખ્યામાં વધારો થશે. અને નવી મંડળીઓ પણ ઉભી થવાનો શંભવ રહે છે ; અને એ રીતે આપણી પ્રજાની આર્થિક સ્થિતિ સુધરવાનો સંભવ રહે છે.

આપણા ઇલાકાની સહકારી પરીષદોએ, ઇનસ્ટીટ્યુટ તથા મહેરબાન રજીસ્ટ્રાર સાહેબે આવા યુનીઅનો જેમ બને તેમ જલદી કહાડવાની બલામણી કરી છે.

આવા યુનીઅનોનો હેતુ એ હોવો જોઈએ કે તે યુનીઅનમાં દાખલ થતી ખેડુતોની શાખવાળી મંડળીઓ પર દેખરેખ રાખવી, તેઓ પર કાનૂન રાખવો તેમજ તેઓને મદદ કરવી, તેમજ જેટલા વીસ્તારની મંડળીઓ

એકત્ર થઇ હોય તે વીસ્તારમાં સહકારનો ફેલાવો કરવો. અને પ્રાથમિક મંડળીઓ તથા ડીસ્ટ્રીક્ટ બેંક તેમજ ઇન્ટરડીસ્ટ્રીક્ટનો સંબંધ જોડનાર સાંકળ તરીકેનું કામ કરવું.

આવા યુનિયનોએ નાણાં સંબંધીની કાંઈ જવાબદારી લેવાની નથી. પણ મંડળીઓએ કરવાના કરજની ભલામણ આ યુનિયને કરવાની છે. અને તેથી આ યુનિયનના કાર્યવાહકોને તેનો મંડળીઓ પર ધ્યાન રાખવાનો વધારે કાળજી થશે અને તેમની મલાહનું વગ્ન વધશે.

આપણી હાલની મંડળીઓનું કામ બરાબર ચલાવવાને તેઓ પર દેખરેખ રાખવાની ખાસ જરૂર છે. અને તેમ ક્યાં વગર મંડળીઓની સ્થિતિ સુધરે તેમ નથી. મંડળીઓ પર દેખરેખ રાખવાનું કામ હાલ બેન્ક પોતાના ઇન્ટરપેક્ટરો મારફતે કરે છે અને તે માટે બેન્કને ખરચ વેઠવો પડે છે. તેમજ મંડળીઓની સંખ્યા વધતી જતી હોવાથી બેન્કથી એ કામ બરાબર બગતી શકાય તેમ નથી. તેમજ એ કામ સરકારે માથે લેવું તે પણ સલાહ ભરેલું નથી. અને તેટલા માટે ખાસ જરૂરનું છે કે મંડળીઓએ દેખરેખ રાખવાનું કામ પોતે પોતાને માથે ઉપાડી લેવું જોઈએ. અને આવા યુનિયનો કહાડી બેન્ક અને મંડળીઓ વચ્ચે જોડાણ કરનાર એક સાંકળ રૂપ થવું જાઈએ.

આવા યુનિયનનું કામ ચલાવવા માટે એક અમલદાર નીમવાની જરૂર છે અને તેને સુપરવાઇઝર કહેવામાં આવે છે. મંડળીઓ પર દેખરેખ રાખવાનું કામ અધર્મ હોવાથી સુપરવાઇઝર સારો ફળવાયલો અને સારા પગારનો રાખવાની જરૂર છે. અને તેટલા માટે મંડળીઓએ સારી સંખ્યામાં એકત્ર થવાની જરૂર છે. કારણ કે યુનિયનમાં દાખલ થતી મંડળીઓની સંખ્યા જો વધારે હોય તો સુપરવાઇઝરના ખરચનો ફાળો દરેક મંડળી પર ઓછો આવે. પણ તેની સાથે એટલું ધ્યાનમાં રાખવાનું છે કે જે મંડળીઓ એકત્ર થાય તે એટલા મોટા વીસ્તારની હોવી જોઈએ નહિ કે એ યુનિયનની મેનેજિંગ કમીટી મંડળીઓ પર પોતાનો કાળુ રાખવા કે દેખરેખ રાખવા અશક્ત થાય. સાધારણ રીતે ૩૦ એક સરખી મંડળીઓ જો એકત્ર થાય તો તે યુનિયનનું કામ સારી રીતે ચાલી શકે. વળી આપણે એ પણ જોવું જોઈએ કે જે વીસ્તારમાં એ ૩૦ મંડળીઓ આવી હોય તે વીસ્તારમાંની બીજી મંડળીઓ રહી જતી

જોઈએ નહિ. આવા યુનીઅનની ઓશીસ અમુક એવી મંચરથ જગ્યાએ રાખવી જોઈએ કે જ્યાં મંડળીના બધા મેમ્બરોને આવવા જવાનો સંભવ હોય.

યુનીઅનનો જે સુપરવાઈઝર નીમવામાં આવે તેણે પ્રથમ તો યુનીઅનનો હીસાબ રાખવાનો હોય છે. અને તે ઉપરાંત તેણે યુનીઅનમાં દાખલ થયેલી મંડળીઓની મુલાકાત લેવાની, તેઓના દફતર તથા હીસાબ તપાસવાની અને મંડળીને સીધે રસ્તે દારવવાની ફરજ રહેશે. આ સમગ્રી ફરજને બરાબર રીતે બજાવવી ઘણી કઠણ છે. અને જો સુપરવાઈઝર કાચો હોય તો યુનીઅનના હેતુ નીષ્ફળ બન્ય, માટે સુપરવાઈઝર તરીકે ઘણા અનુભવી અને કાયદાતવાળા માણસની નીમણુંક કરવાની જરૂર છે. એવા સુપરવાઈઝરના પનાર ઉપરાંત યુનીઅનને બીજી પણ ખરચ થવાનો સંભવ છે. અને એ સવળો ખરચ શરૂઆતમાં મંડળીઓને ઉઠાવવો બારે પડે તે માટે થોડો વખત મુધી એવા યુનીઅનના ખરચમાં લગભગ ત્રીજે હિસ્સે ખરચમાં ફાળો આપવાનું સરકારે ઠરાવ્યું છે તેમજ ડીસ્ટ્રીક્ટ બેન્ક તરફથી પણ એ ખરચમાં ફાળો મળે તેમ છે.

સુપરવાઈઝીંગ યુનીઅનથી આપણે જોઈ શકીએ છીએ કે કાયદા ઘણા થવાનો સંભવ છે. અને તે માટે હવેથી ખેડુતોની જે નવી મંડળીઓ નોંધાવવામાં આવે તેમાં એક એવો પેટા કાયદો કરવામાં આવ્યો છે કે તે મંડળીએ પોતાના વીભાગમાં જે સુપરવાઈઝીંગ યુનીઅન હોય તેમાં દાખલ થવું.

વિષય છોડો.

સુરત જિલ્લા બેન્કમાં મંડળીઓના ચાલુ ખાતાં ખોલાવવા સંબંધે તથા તે ખાતાઓ પર જોઈતો એવર ડ્રાફ્ટ આપવા સંબંધે.

લેખક :—૨૧૦ ૨૧૦ ગોપાળરામ એન. મહેતા,
ઈન્સ્પેક્ટર

સુરત ડી. કે. બેન્ક.

જિલ્લા બેન્કના હેતુઓમાં “બેલન્સીંગ સેન્ટર તરીકે કામ કરવાનું”

એ હેતુ બાયલોજમાં છે. જ્યાં સુધી પ્રત્યેક મંડળીને જોઈતાં નાણાં પુરાં પાડીને અગર જે મંડળીમાં ફાજલ નાણાં હોય તે જીલ્લા બેન્કમાં મુકવાની જોઈવળ ન થાય ત્યાં સુધી એ હેતુ બરાબર પાર પડેલો ન કહેવાય. હાલમાં જીલ્લા બેન્ક સાથે કક્ત નાણાં લેનારી મંડળીઓ વહેવાર કરે છે. બાકીની મંડળીઓ જે પોતાનો વહેવાર સ્થાનિક થાપણ લઈને ચલાવે છે તેમના વહેવાર બીલકુલ હોતો નથી. માટે તેની મંડળીઓએ પોતાનાં ફાજલ નાણાં બેન્કમાં ચાલુ ખાતા ખાલી મુકવા નંદાએ. વસુલાત વખતે આવેલી રકમ તેમજ વગર મોસમે લીધેલી થાપણ જીલ્લા બેન્કમાં ચાલુ ખાતામાં જમા કરાવવી. અને પૈસા ધીરતી વખતે પ્રત્યેક સભાસદને જોઈતી રકમનો જીલ્લા બેન્ક પરનો ચેક આપવો નંદાએ. ચાલુ ખાતાના મુખ્યત્વે ફાયદાઓ નીચે મુજબ છે.

- (૧) બેન્ક રકમ સાચવે છે તે પર બે ટકા બ્યાજ આપી, નંદાએ સારે તે રકમ જલદીથી પાછી આપે છે.
- (૨) પરદેશથી મંગાવેલા માલના નાણાં ચેક મારફત મોકલી શકે છે, અગર પરદેશ મોકલેલા માલના પૈસા ઉઘરાવી ચાલુ ખાતે જમા કરી શકે છે.
- (૩) પૈસાની ઉચ્ચ પાથલ ચેક વડે થતી હોવાથી હિસાબ બરાબર, અને શિલક માટે જોખમ રહેતું નથી. પ્રત્યેક મંડળીએ પોતાનું ચાલુ ખાતું બેન્ક સાથે રાખી ઉપલા ફાયદા મેળવવા જોઈએ.

માલેગાંવ નામની આરામની તાલુકામાં મંડળી છે. તે પોતાનું કામકાજ લગભગ ચારલાખ જેટલી રકમનું કરે છે. તે મંડળીની તપાસણી વખતે મને માલમ પડ્યું કે જેલ્લા છ માસથી તેમાં હાથ પર શિલક કક્ત છ પાઇનીજ હતી. સબજો વહેવાર બેન્ક મારફતેજ કર્યો હતો. તેનાં શિલક મુકવાની પેટી વસાવવી પડીજ ન હતી.

મંડળીઓનું ભંડોળ, સભાસદ તેમજ બીજા સભાસદની સ્થાનિક થાપણોથી અને કરંજ કાઢીને ઉછું કરવામાં આવે છે. જેટલીક મંડળીઓ સ્થાનિક થાપણોથી પોતાનો વહેવાર ચલાવે છે. એ સંતોષકારક વાત છે પરંતુ અતિશાયનીય વાત તો એ છે કે જ્યારે થાપણ પાછી આપવાની

હેય છે ત્યારે તે વખતસર પાછી અદા કરતાં હીલ થાય છે. અને કોઈ વખત વસુલાતની મોસમ ન હોય ત્યારે તે થાપણુ પાછી આપતા જરા વધુ સમય ગુમાવેલા પડે છે. તેથી મંડળી પોતાની શાખ ગુમાવે છે. ગામડાંની મંડળી એ ગામડાંની બેન્ક છે તેમને પણ થાપણુ પાછી આપવાની ગોઠવણુ સારૂં ફરુદ રીસોર્સ રાખવો જોઈએ, એટલે જીલ્લા બેન્ક સાથે મળી નાણાની એવી ગોઠવણુ રાખવી કે જ્યારે જોઈએ ત્યારે રકમ મળી શકે. વખતસર થાપણુ પાછી ન આપી સકાવાથી ફેટલીક વખત થાપણુનો દર વધારી બીજી થાપણુ લાવી થાપણુ પરત કરવી પડે છે. આવા કંડાડા સંજોગો તો બધી મંડળીએએ અનુભવેલા છે, તેવા સંજોગોમાંથી મુક્ત થવા સાથે મંડળીએ જીલ્લા બેન્કમાંથી પોતાના ચાલુ ખાતા પર અમુક હદ સુધીની રકમની મંજૂરી પ્રથમ મેળવી લેવી કે પોતાના ખાતામાં બાકી રકમ ન હોય તે જતાં બેન્ક તેમને વધારાની રકમ બેચવા દે. આવી પદ્ધતિને અંગ્રેજીમાં ઓવર ડ્રાફ્ટ કહે છે. ફેટલી રકમ સુધીનો ઓવર ડ્રાફ્ટ મંજૂર કરાવવો તે વિષે નીચેની સુચના ધ્યાનમાં રાખવા જોવી છે.

પ્રત્યેક મંડળીએ પોતાના સભાસદોની જરૂરીયાત ફેટલી છે તે વિષે માહિતી મેળવી સાધારણ શાખનું પત્રક તૈયાર કરવું; સાધારણ શાખની, (જરૂરીયાતની રકમની) કુલ રકમનાંથી રીઝવ ફંડ, અને સભાસદની કાયમ થાપણુની રકમ બાદ કરી બાકી જે રકમ રહે તેટલી રકમ સુધીનો ઓવર ડ્રાફ્ટ મંજૂર કરાવવો જોઈએ. કે જેથી જ્યારે જોઈએ ત્યારે નાણાં વગર વિલંબે મળી શકે.

એવી રકમ મંજૂર કરતાં પહેલાં જીલ્લા બેન્ક મંડળીનો વહેવાર ચોકસો છે કે નહિ અને મુદત વીતી ગયેલી બાકી મંડળીમાં છે કે નહિ તેની મુખ્યત્વે તપાસ કરે છે તેથી મુદત વીતી ગયેલી બાકી પાંચ ટકા કરતાં વધારે ન હોવી જોઈએ.

આવી રકમોની સવડ બેન્કને હંમેશાં માટે રાખવી પડે છે તેથી બેન્ક પોતાનું બંડોળ સારી રીતે વધારી શકે અને તે વધેલું બંડોળ બરાબરી શેરની રકમ કરતાં આઠગણાથી વધી ન જાય તેટલા માટે શેરનું બંડોળ પણ વધારવું જોઈએ. આટલા કારણસર પ્રત્યેક મંડળીએ પોતાના રીઝર્વ ફંડનો ઓછામાં ઓછો અડધો ભાગ બેન્કના શેરની અંદર રોકવો,

આવી રીતે વહેવાર શરૂ કરવાથી મંડળી પોતાની આંટ વધારી શકે છે. ને થાપણનો દર ઘટાડી શકે છે. સભાસદોને જરૂરી પ્રસંગે જલદીથી નાણું પુરા પાડી શકે છે, અને પોતાનો કારભાર સરળ બનાવી દે છે.

વિષય ત્રીજો.

ગ્રામ્ય શરાફી મંડળીઓ.

લેખક :—૨૧૦ લાલભાઈ ગોરધનદાસ મોદી.

ઈન્સ્પેક્ટર-સુરત જિલ્લા સાહુકારી બેન્ક લી૦

આ જાતની મંડળીઓ ઘણા ગામે છે. અને તેઓ ખેડુતોને ધીરંધાર કરે છે. આ મંડળીનો મુખ્ય ઉદ્દેશ પોતાના સભાસદોને વ્યાજખી દરે નાણું ધીરી. કરકસર કરાવી તેઓને સાહુકારના બોજમાંથી છુટા કરવાનો છે.

મંડળીમાં દાખલ થયેલા સભાસદો ઓછી વત્તી જમીન ખેડતા હોય છે, જેથી તેમને ખેતી ખર્ચને વાસ્તે પૈસા ધીરાય છે.

ખેડુતોના સમાગમમાં આવનારને જણાય છે કે ખેતી એ કાંઈ કાયમના નક્કી કરેલા ખર્ચની અને કાયમની નક્કી પેદાશની વસ્તુ નથી. ખેતીમાં ધાર્યા કરતાં વધુ ખર્ચ અને વધુ પેદાશ થાય છે. અને ઓડો ખર્ચ અને ઓછી પેદાશ પણ થાય છે. ખેતી એકલા માણસથી થઈ શકે નહિ, અવાર નવાર ઝોરતી વખતે, નીંદતી વખતે, ધાશ કાપતી વખતે, પાક તૈયાર કરતી વખતે અને ખીજ જરૂરી વખતે મજૂરોની જરૂર પડે છે, સામાન્ય રીતે આ પ્રમાણે ખેડુતોને દર એક વીંધા જમીન ઉપર ૧૦ થી ૧૫ રૂપીઆ ખર્ચ થાય છે.

મંડળીઓના સભાસદોના મુખ્ય ભાગ ખેડુત હોય છે, અને તેઓ ૫૦ થી ૧૫૦ વીંધા જમીન ખેડે છે.

સાહુ રીવાજ પ્રમાણે મંડળી પોતાના સભાસદોને વાર્ષિક ખેતી ખર્ચ માટે ૩૦ ૩૦૦) અને જીવું દેવું પતાવવા ૩૦ ૭૫૦(ધીરી શકે છે. (હાલના અધીકારી સાહેબોનો એવો અભિપ્રાય છે કે આ બંને રકમ મળી ૩૧૦ ૭૫૦)થી વધવી જોઈએ નહિ.

દાખલ થયેલા સભાસદો જેઓ થોડી જમીન ખેડે છે, અને જેઓને થોડું દેવું હોય છે તેઓને આ રીવાજ કંઈક અનુકૂળ છે. પણ જેઓ

મોટા ખેડુત, ખાતેદાર અને આ હદ કરતાં વધારે દેવાદાર અથવા જરૂરીઆત વાળાને આ રીવાજ ખીલકુલ અનુકૂળ આવતો નથી. જેથી તેઓ પોતાની જરૂરીઆત પૂરી પાડવાને સાહુકારની સાથે સંબંધ રાખે છે.

ખેડુતોને આ ઉપરાંત કૃતલીક વખત તાત્કાલિક જરૂરીઆતને વાસ્તે પણ નાણાં વેંદાએ છે. તે જો આ મડળીઓ ન ધીરે તો સાહુકારના કાયાવાલા કરીને પણ તે રકમ મેળવવી પડે છે. જેથી ચાલુ રીવાજ સારા ખેડુતોને અનુકૂળ આવતો નથી. આ રિવાજમાં ફેરફાર કરવાની જરૂર છે એમ માત્રમ પડવાથી દરેક મેમ્બરોને જોઈતી જરૂરીઆતનું સાધારણ સામનું પત્રક તૈયાર કરવામાં આવે છે. પણ તે જરૂરીઆત હદ કરતાં વધારે હોય તો પણ ધીરધાર તો હદમાં રહીનેજ કરવી પડે છે જેથી આ રિવાજથી પણ મોટા સારા ખેડુતોને ફાયદો મળે એમ નથી. આ ઉપરાંત હાલ કોલોક વખત થયાં જણાવાય છે કે “જો હદ કરતાં વધુ ધીરધાર કરવી હોય તો મંજુરી મેળવવી.”

આ મંજુરી મેળવવા ઘણી તકલીફ પડે છે અને બહુ વખત લાંબાવા પછી પણ સારા ખેડુતોને પણ નશ્વત કારણસર મંજુરી મળતી નથી એમ જણાઈ આવ્યું છે. કદાચ વધુ પ્રયાસથી બહુ લાંબા વખતે મંજુરી મળે તોપણ તે મંજુરીની ધીરધાર વાસ્તે બેકમાં કરજ લેવા જવાનું હોવાથી બેક પાછી તપાસ ચલાવે છે એટલે આમ લાંબો વખત ચાલ્યો જવાથી ખેડુતોને જે ખાસ કામમાં પૈસા વાપરવાના હોય છે તે કામ હાંસલ લીધે બગડી જાય છે અથવા તો તેમાં વધુ નુકશાન થાય એટલે આ રિવાજ પણ બંધખેસતો નથી.

સોસાયટીઓ મુખ્ય કરજ બેન્કનું કરે છે. એટલે બેન્ક પણ દર વર્ષે સોસાયટીઓ તપાસે છે. ખાતાના અધિકારીઓની મુખ્ય તપાસ પેટા નિયમ અને કાયદાનું ઉલ્લંઘન થયું છે કે કેમ? તેની હોય છે જ્યારે બેન્ક તે ઉપરાંત મેમ્બરોની મિલકત, સ્થિતિ અને વસુલાત માટે પૈસાની સહીસલામતી પણ મુખ્ય જુએ છે.

એટલે મારા નામ મત મુજબ જો પેટા કાયદા ઉપરાંતની ધીરધારને માટે બેન્કને મંજુરી આપવાની સત્તા આપવામાં આવે તો આ કામ વધુ સહેલાઈથી પાર પડે એમ છે.

વળી આથી વધુ ધીરધાર થાય તો બેન્કનું કામકાજ પણ પુર જોસથી ચાલે. જેથી તેની ફાજલ સીલક ખાસ ઉદ્દેશમાંજ વપરાય.

આ તકે જેવું જરૂરી છે કે બેન્કના કાર્યવાહકો અનુભવી, કાર્ય-કુશળ અને વિદ્વાન ગૃહસ્થો છે. જેથી તેઓ આ સત્તાનો દુરઉપયોગ કરશેજ નહિ. આશા છે કે આ બાબત ઉપર ખાતું ઘટતું લક્ષ આપશે.

વિષય આઠમો.

તાલુકાના કરખામાં જીલ્લા બેન્કની એજન્સી.

લેખક:—ગાપાળરામ એન. મહેતા,

ઇન્સ્પેક્ટર

સુરત ડી. કે. બેન્ક.

સુરત જીલ્લામાં ગ્રામ્ય શરણી મંડળીઓ લગભગ ૧૫૦ છે. તેની સાથે વહેવાર કરવા માટે હાલ વડાડમાં એક ખાંચ પણ છે. એટલે જલાલપોર, ચીખલી, વલસાડ અને પારડી તાલુકા તે ખાંચને તારે છે અને સુરત બાકીના તાલુકા સાથે લેવડદેવડ કરે છે. પ્રત્યેક મંડળીને સુરત અગર વલસાડથી નાણું લાવવા કે ભરવા સુગમ પડે નહિ, તેથી નાણાંની આપલે સરકારી ત્રીજેરી મારફતે અગર બેન્કના ઇન્સ્પેક્ટરો મારફત કે જતે જઇને કરતી પડે. આવા સંજોગોમાં હાથપર ફેટલીકવાર શીલક વધારે રાખવી પડે અથવા પૈસાની રાહ ધણી જોતી પડે. સરકારી ત્રીજેરી મારફતે આવતા ઓછામાં ઓછા ચાર પાંચ દિવસ લાગી જાય તેટલા માટે મંડળીની આપલે તાલુકાના મુખ્ય કરખામાં થાય તો સુગમ પડે; બેન્ક સાથે મંડળી નિકટ સંબંધમાં આવે, બેન્ક પણ તે મંડળીની સ્થિતિ સ્થાનિક એજન્સીદ્વારા અરાબર જાણી શકે અને મંડળીને તેમજ બેન્કને લાભદાયક નીવડે. પ્રત્યેક તાલુકાના કરખામાં ખાંચ ખોલવી અને એડવાયઝરી કમિટિ નીમી ખાંચનો વહેવાર ચલાવવો એ અર્થાળ તેમજ જોઇએ તેટલી લાભદાયક ન નીવડે. માટે પ્રત્યેક કરખામાં એજન્સી ખોલવી, અને ત્યાં અર્થન બેન્કની સ્થાપનાની તૈયારી કરી શકે એવા માણસને ત્યાં એજન્ટ નીમી કામ સર કરવું. તે એજન્સીઓ જીલ્લા બેન્ક તરફથી પૈસા આપલે કરે અને તેનો સંબંધ હિસાબ સુરતની ઓફીસમાં રહે. થાપણો પણ જીલ્લા બેન્કને માટે લે, અને મંડળીઓને

જીલ્લા બેન્કની લાથે નિકટ સંબંધમાં લાવે. પરિણામે અર્થન બેન્ક ખોલી સંઘનાં નાણાંનો વહેવાર અર્થન બેન્ક મારફતે કરી શકાય અને એડ-વાયઝરી દમિટિદ્વારા મંડળી સાથનું તેમજ બીજાં કામકાજ કરી શકે. શરૂઆતમાં કચ્છાના રવીશોને તે કામમાં દાખલ કરવા તથા રસ લેતા કરવાને પૈસાની ધીરધાર કરવી પડે પણ અર્થન બેન્ક ખોલતાં તે સભાસદોનો વહેવાર સ્થાનિક બેંકને શોંષી દેવા

ગામડાના લોકો પોતાની જમીનની જરૂરીઆતો તેમજ ખેતીની ઉપજ સાધારણ રીતે કચ્છામાં આવી લેવડદેવડ કરે છે. અને તેથી દલાલ મારફત ધણા નીચોવાઈ ગય છે અને જોઈતી ચીજો વધારે દામ આપી લાવે છે. વેચેલી પેદાશના વખતસર નાણાં મળી શકતાં નથી તેથી મંડળીમાં વસુલાત નિયમસર આવતી નથી. સભાસદો મંડળીમાંથી કરજ કાઢી ગરબિયોગ કરે છે અને વસુલાત વખતે દીલ કરે છે. તેથી તેઓને ધીરવાની રકમ રોકડ નાણાં ન આપતાં વસ્તુઓમાં થવી જોઈએ.

પ્રત્યેક સભાસદની સાધારણ શાખ નક્કી કરવી. દરેક મંડળીઓની કેશ ફેડીટ મંજૂર કરવી. એજન્સી સાથે કચ્છામાં દુકાન રાખવી જ્યારે સભાસદોને બી, હળ, અગર ખેતીને માટેની જરૂરીઆતો તેમજ ઘર ખપની ચીજોની જરૂર હોય ત્યારે મંડળીના ચેરમેન સેક્રેટરીની સહીથી છાપેલી ચલન બુકમાંથી એક ચીઠો કાઢી આપી દેવી. તે સભાસદ કચ્છામાં આવી દુકાનમાંથી ચલન પ્રમાણેની પોતાની જરૂરીઆતો લઈ જઈ શકે તે ચલન પરથી ખરીદેલી રકમની કીમત મંડળીનો સભાસદ હોય તે મંડળી ખાતે ઉધારવામાં આવે, અને મંડળીને તે બાબતની ખબર આપવી એટલે મંડળી તે રકમ તે સભાસદને ખાતે ઉધારી દે. તેવીજ રીતે વસુલાત વખતે તમામ માલ એકઠો કરી કમીશન લઈ તે માલ સામટો વેચી નાંખવામાં આવે અને તેની ઉપજેલી રકમ મંડળી ખાતે જમા કરી મંડળીને ખબર આપવી. આ પદ્ધતિ દાખલ કરવાથી સભાસદોની આર્થિક સ્થિતિ સુધરશે અને સહકારી મંડળી સ્થાપવાનો મુખ્ય હેતુ પાર પડશે. જરૂરી પ્રસંગે માલ કચ્છનમાં રાખી તે પર પૂરતી જમીનગીરી પર સભાસદોને તેમજ મંડળીને અસુક રકમ ધીરવામાં આવે તો ભાવ પણ સારો પેદા કરી શકે. કેટલીક વખત કચ્છાના વેપારી ભાવ સારો આવશે એ આશાએ અથવા માલ સંગ્રહ કરવાના સખબથી સામટો માલ લેવા ખુશી હોય છે પરંતુ તે વેપારીને

નાણાં તરત આપવાની સવડ ન હોવાથી ફેટલીક વખત મુસીબતો નડી આવે છે. તેવે વખતે એજન્સીના કબજામાં તમામ માલ રાખી તેના ચાલુ બાવના ઉપ ટકા જેટલા નાણાં તેવા વેપારીને બેન્કના સલાસદ બનાવી ધીરવાથી બેન્કને સારો ફાયદો થાય છે.

આવી એજન્સીના હકુમતની નીચે વધુમાં વધુ ત્રીસ મંડળી કરતાં વધારે ન હોવી જોઈએ. અને જે તાલુકામાં (ઝોરપાડ) વધારે સોમાયટી છે ત્યાં એજન્સીની સખ એજન્સી આપવી જોઈએ કે જેથી મંડળીઓને વધારે દુર ન પડે અને એજન્સીનો કારભાર સરળથી ચાલે.

આ કામ ઉપરાંત પ્રત્યેક એજન્સીઓને બેકીંગ અને હુંડી બીઝનેસ અને મુંબઈ અને બીજા શહેરો પર એક લખવાનું કામ આપવું જોઈએ જેથી હાથ પરની શીલકની ફેરબદલી થઈ શકે અને કર્યા વાસીઓને બેન્ક સાથે વહેરવાની તાલીમ મળે તેથી છેવટે સ્વતંત્ર અર્થન બેન્ક પણ ખાલી શકે.

દરેક તાલુકાના કર્યામાં એજન્સીની જરૂરીયાત ઉપરાંત રૂનો મોસમમાં જે જીનમાં કોટન સેલ સોસાયટીની સંખ્યા ત્રણ અગર તેથી વધારે હોય તેવી જીનમાં પણ મોસમ પુરતી એજન્સી ખોલવી ગાને તે એજન્સીઓએ કોટન સેલ સોસાયટીનો માલ કબજે રાખી સલાસદોને નાણાંની સવડ તરત કરી આપવો કે જેથી સેલ સોસાયટીઓ સાથેનો વહેવાર સરળ થાય તે ઉપરાંત ધીરેલા નાણાંની પુરેપુરી જામીનગીરી સચવાય.

વિષય ત્રીજો.

“આમ્ય સરાફી મંડળીના પેટા કાયદામાં
સુધારો.”

લેખક :—૨૧૦ ૨૧૦ ભગવાનદાસ બ્રીજભુખણદાસ શ્રોફ,
ડી૦ ઓ૦ આરજેનાઈઝર વવસાડ,

પેટા કાયદા ૨૭ (૧) માં બિઝેસનું કે “અને કરજની વસુલાત માટે સલાસદોની બેંકની જિત્તજ સામગ્રી વેચાણ કરવા મેગ્ન બંદોબસ્ત કરવો.”

હાલમાં મંડળીના સભાસદો મંડળીમાંથી નેમજ સાહુકારો પાસેથી પોતાને જોઇતાં વાણું કરજે કાઢે છે. અને મંડળી મારફત સભાસદોનો માલ વેચવાની ગોઠવણના અભાવે સાહુકારને લાં પોને ઉત્પન્ન કરેલો માલ વેચાતો આપી આવે છે. આ સ્થિતિ હોવાથી સાહુકારને મંડળીના સભાસદો ઉપરનો કા'યુ કાયમ રહે છે. સાહુકારો આ માલના નાણાં વખતસર આપતા નથી અને માલને ભાવ પણ બજારભાવ કરતાં ઓછોજ આપે છે, અને તેથી ખેડુને પોતાના માલને ભાવ સારો ઉત્પન્ન થતો નથી. મંડળીનાં નાણાં વખતસર મળતાં નથી અને વસુલાતમાં ઘણી દીલ થાય છે. મંડળીના પૈસા લઇ ખેડુને પેદા કરેલો માલ સાહુકારના તાબામાં જઈ પડે છે. આ સ્થિતિ દુર કરવા સારું મંડળીના સભાસદોનો માલ મંડળી મારફત વેચાય એવી યોગ્ય ગોઠવણ થવાની જરૂર છે. આમ થવાથી મંડળીના સભાસદો પોતાના પેદા કરેલા માલની કીંમત સારી મેળવી શકશે, અને મંડળીની વસુલાત નિયમિત થઇ શકશે. જે ગામમાં ખેડુતનો માલ વેચાવા જતો હોયે લાં જે બેન્કની શાખા હશે તે તેની મારફત મંડળીઓના સભાસદોનો માલ વેચાણ કરાવવાની ગોઠવણ થાય તે તે પણ દીક થઇ પડશે. જે આવી કોઇ ગોઠવણ થાય તે ખેડુતો જરૂર તેનો લાભ પ્રથમ લેશે અને સાહુકારોના પંજમાં જતાં અટકશે.

પેટા કાયદો (૩૩) હાલનો પેટા કાયદો કાઢી નાંખી તેની જગ્યાએ નીચે પ્રમાણે નવો દાખલ કરવો.

મે. રજીસ્ટ્રાર સાહેબની મજુરી સીવાય કોઇ એક સભાસદ પાસે મંડળીનું તેને જન જમીન પર ધીરેલું લેણું કાર્ડ વખત સભાસદે ધારણ કરેલી જમીનની કીંમતના પાંચમાં ભાગ કરતાં અથવા રૂ. ૩૦૦) અગર રૂ. ૫૦૦) થી વધારે હોયું જોઇએ નહીં.”

સાધારણ રીતે આ પેટા કાયદામાં રૂ. ૩૦૦) અગર રૂ. ૫૦૦) સુધીની રકમ સુરત જિલ્લાની મંડળીઓમાં જોવામાં આવે છે. આમ હોવાથી મંડળીમાં પૈસાદાર અને આગરદાર ગૃહસ્થ દાખલ થતા નથી, અને જેઓ દાખલ થાય છે તેઓની માંહેા માંહેની ધીરધાર હદ વગરની અને પુરતી જમીનગીરી વગરની હોવાના દાખલા નજરે પડે છે. વળી મંડળીના કારભાર સારા સજ્જનોથી ચલાવવાની પણ તેટલીજ જરૂર છે. આથી ધીરવાની હદ મીલકતના પ્રમાણમાં ઠેરવવાની ખાસ જરૂર છે. અને જે ચારિત્રવાન ખેડુત ગણોતે જમીન ખેડે

છે તેવા સભાસદને ધીરવાની હદ પેટા કાયદામાં જણાવેલી હદ કરતાં વધવી ન જોઈએ.

ગામડાની શરણી મંડળીઓ ખેડુતોને કરકસર શીખવવાને સાર કાઢવામાં આવે છે. આ ખેડુતો અજ્ઞાન હોવાથી તેમજ તેઓના વ્યવહારિક ખરચો પણ અનિયમિત હોવાથી નમ્મળા વખતને માટે કંઈ પણ બચાવી રાખવાની ટેવ એઓમાં નથી. ગામડાની મંડળીમાંના પેટા કાયદામાં સભાસદો પાસેથી ફરજિયાત થાપણોને અમુક બાંધી મુદતને માટે લેવાનું ફરવેલું છે તેને બદલે તે થાપણો કાયમની મંડળીમાં જમા રાખવી એવો નિયમ દાખલ થવાની જરૂર છે. અને જે થાપણુ જે સભાસદની હોય તે સભાસદ મંડળીના સભાસદ તરીકે કમી થાય ત્યારેજ તેને મળે એવો નિયમ થવાની જરૂર છે. આ થાપણોનાં વ્યાજ દર વરસે નિયમિત દરેક સભાસદને મળે એવી ગોઠવણુ જે થાય તો હાલમાં મંડળીની સભાસદ થાપણુ બાબત મંડળીના ઘણા સભાસદોમાં જે ગેરસમજ છે તે દૂર થઈ જશે. ઘણી મંડળીઓ એવી છે કે જેમાં લાંબા વખત સુધીનું વ્યાજ સભાસદોને અપાયું હોતુંજ નથી, અને તેથી અજ્ઞાન સભાસદો તો એમજ માની ખેડેલા છે કે જેવી રીતે સાહુકાર વટાવ લે છે તેમ આ મંડળી પણ વટાવ લેતી હશે. જે વ્યાજ નિયમિત અપાય તો તે ગેરસમજ દૂર થશે અને મંડળીમાં સભાસદો થાપણુ મુકવા લલચાશે. ગામડાંની મંડળીના સરવાયામાં કેટલું વ્યાજ આપવાનું અને કેટલું લેવું થયું તે ગણવામાં આવતું નથી તેથી મંડળીના સેક્રેટરીઓ જેઓએ પગાર ઉપરાંત મંડળીના નફામાંથી અમુક ટકા “બોનસ” લેવાનો ફરાવ કરેલો હોય છે તેઓ પોતાના હિતની ખાતર સભાસદ થાપણુ પર વ્યાજ નિયમિત નહિ આપતાં થાપણુથી મેળવેલી રકમ ધીરેને પેદા કરેલું વ્યાજ તમામ નફામાં બતાવી પોતાનું “બોનસ” લઈ લે છે. આમ નહિ થાય તે અટકાવવા સાર જે મંડળીના સેક્રેટરીએ જે મુદત માટે “બોનસ” લીધું હોય તે મુદત માટે જે સભાસદ થાપણુનું વ્યાજ અપાયું નહિ હશે તો પ્રથમ તે અપાયા બાદ “બોનસ” અપાય એવો નિયમ થવાની જરૂર છે.

જ્યારે મંડળીમાં વસુલાતનું કામ મંદ પડી જાય છે ત્યારે મેમ્બરો વસુલાતનાં નાણાં આપતી વખતે ઘણીવાર પોતાની થાપણુ કાપી લેવાની ઠાણેશ કરે છે અને બાકી વસુલ કરનાર તેમ કરી પણ દે છે અને ફરીથી પાછો નાણાં લેવા બ્યારે છે ત્યારે શરૂઆતના સભાસદો જેવી તેવી સ્થિતિ થઈ પડે છે.

આ બાબતમાં એવો નિયમ થવો જોઈએ કે જે સભાસદ પોતાની થાપણ કાપી લઈ પોતાના પર મંડળીનું લેણું ભરી ગમેા હોય તે સભાસદ જે ફરીથી મંડળીમાં મેમ્બર તરીકે દાખલ થવા આવે ત્યારે કાપી લીધેલી તમામ રકમ જે તે સભાસદ મંડળીમાં થાપણ તરીકે પ્રથમ જમા કરાવે નહીં તો તેને મંડળીમાં સભાસદ તરીકે ફરીથી દાખલ કરવો નહીં. આ નીયમ થશે તો થાપણ વાળો લેવાની જે રીત ચાલુ થઈ છે તેનો અટકાવ થશે અને મંડળીની શંકીનતામાં વધારો થશે.

ન્યાં સુધી મેમ્બરો મરજીઆત થાપણ મુકવા સુધીની સ્થિતિએ પહોંચે નહીં ત્યાં સુધી ફરજીઆત થાપણ લેવાની જરૂર છે. થાપણ વગર મંડળીની શંકીનતા જળવાશે નહીં. નહીં ઉપાડી શકાય એવી થાપણ લેવાથી અનિયમિત જવાબદારીનો તેટલો ભોજો પણ મંડળીના મેમ્બરો પર ઝાઝો રહેશે. થાપણ શેરથી લેવામાં આવે તો પણ હરકત નથો. શેર હોવા છતાં જવાબદારી તો અનિયમિત રહેવીજ જોઈએ.

મંડળીમાં બહારની થાપણ બીન સભાસદોની આવે તે હેતુથી અને તેઓ મંડળીના કામમાં હોત લેતા થાય તેટલા સાફ મંડળીની વ્યવસ્થાપક કમીટીમાં થાપણદારોનું પણ પ્રતિનિધિત્વ રાખવાની જોગવાઈ મંડળીના નીયમોમાં થાય તો તે ઇચ્છવા મોગ્ય છે.

વિષય તેરમો,

સુરત જીલ્લામાં પાવર પંપની મંડળીઓ સહકારી પદ્ધતિ પર કહાડવાની આવશ્યકતા.

લેખક :—૨૧૦ ૨૧૦ એસ૦ જી૦ અલમૌલા.

આ. રજીસ્ટ્રાર કો-ઓપરેટીવ સોસાયટીઝ,
ઉત્તર વિભાગ.

આપણા દેશમાં ન્યાં ખેડૂતને પોતાનો પાક સારો ઉગાડવા સાફ વરસાદ ઉપરજ આધાર રાખવો પડે છે, અને ન્યાં વરસાદ જોઈએ તેટલા

પ્રમાણમાં પડશે કે કેમ તેનો વિચાર વૈશાખથી માંડીને આશો માસ સુધી કરવો પડે છે ત્યાં કાંઈ પણ જાતની પાણી વખતસર મળવાની ગોઠવણ થાય તો તે એક આશીર્વાદ રૂપ ગણાય એ નિર્વિવાદ છે. વળી વરસાદ ખેડુતને સારું કાંઈ એવી વસ્તુ નથી કે જ્યારે જોઈએ ત્યારે અને જોટલા જોઈએ તેટલા પ્રમાણમાં એને મળી શકે. આવા સંજોગોમાં જો કાંઈ પણ મોજના પાણી વખતસર જોઈએ તેટલા પ્રમાણમાં પુરું પાડે એવી હોય તો તે પાવર પંપનીજ છે એમ કહેવામાં કાંઈ પણ જાતનો આચકો ખાવાની જરૂર નથી. આપણે આગલા વર્ષની વાત ચાલ ના કરીએ તો પણ ચાલુ વર્ષમાં વરસાદે એવી વિચિત્રતા બતાવી છે કે એક વખતતો પરમેશ્વરના ન્યાય માટે પણ બુદ્ધિમાન મનુષ્યને વિચારના વસંતમાં નાંખે તો તેમાં નવાય નથી. જ્યારે શરૂઆતમાં ખેડુત બિચારો એમ સમજ્યો કે વરસાદે જે સારી શરૂઆત કરી છે તેજ સારો અંત આણશે ત્યારે છેલ્લા ભાગમાં ખેડુતને અણીના વખતે તે મિત્રે તેને તરછોડ્યો છે અને તેની સ્થિતિ કઠગળી બદકે દુઃખદાયક કરી મુકી છે. વખતે ઇશ્વર કૃપાએ સુરત જિલ્લા કે જેને ઇશ્વરે સારી બાધાયત જમીનથી ફલદુપ કરેલો છે તેને છેલ્લા વરસાદની તાણથી દુઃખ ઓછું પડવાનો સંભવ હશે પણ દુઃખ નહિજ પડે એવું તો તેનાથી પણ છાતી ઠોકીને કહેવાશે નહિ.

૨. હવે જો બાધાયત જમીનનો ફલનો પાક બાદ કરીએ તો સુરત જિલ્લામાં કપાસનો પાક પ્રાધાન્ય પદ ભોગવે છે. કપાસના પાકની ખસુરૂત એ છે કે એક વખત બી રોપાયા પછીથી તેની ખીલવણી તથા પેદાશ કુદરતના સંજોગો પર ધણો આધાર રાખે છે. જો તેને વખતસર પાણી મળે, છાંયડો અને તડકો મન માન્યો જડે, તો તે આપોઆપ ખીલી નીકળે અને ખેડુતને શ્રાવણ મહીનો અને આશો મહીનો જે તહેવારોથી ભરપૂર છે તેમાં આનંદમાં ફરતો ફરતો કરે. હવે આપણે વરવાર જોઈએ છીએ કે ઉપર બતાવેલા પાણીના અનુકૂળ સંજોગની તાણ ધણી પડે છે અને ખેડુતની પાસે કુઆનુ સાધન ના હોય તો જેમ બીજી વસ્તુમાં પડોશીના સાધનોથી ચલાવી લેવાય તેમ આમાં પણ પડોશીનું સાધન ખપ લાગે તેવા યત્રો એની પાસે નહીં હોવાથી એ બિચારો મુંઝામણમાં પડે છે. જો પડોશીના કુઆ પર પાવર પંપ મેદ્યો હોય તો તે યંત્રબળ વડે પાણી જોરથી કઠાય અને

આજીઆનુના ખેતરોમાં પણ નહર કરીને અથવા તેા જમીન ઉપર કાંઈ પણ સાધનથી પડાળ વાંધીને પાણી પોતાના ખેતરમાં લેવાય અને પોતાના પાકને પોષાય આવા પંપ યાંત્રિક બળથી ચાલે છે અને જ્યારે પાણી જોઈએ ત્યારે તેના બળ વડે કુઆમાંથી ખેંચી શકાય છે. હવે આપણે ઉપર જે બાધાયત પાકને બાદ કર્યો હતો તેના બાધાયત પાકની જમીન વાળાને પાણીના વારંવાર જરૂર પડે અને ખાસ કરીને બીજા પાક કરતાં એવા પાકને તેા વધારે પણ પડે છે. બાધાયત પાકવાળા જમીનદાર તેમના પાકને લીધે વધારે સારી સ્થિતિમાં હોય એવું માનવાને કોઈપણ જોતની હરકત નથી પણ આપણા જીવનમાં તેા આપણે જોઈએ છીએ કે તવંગર હોવાને બદલે તેઓ મધ્યસ્થ સ્થિતિના યાત્રા તદ્દન કનિષ્ઠ અવસ્થામાં પોતાના દહાડા ગાળે છે. જન આવા ખેડુનો પોતે એકલા યાદ નજરિકના ખેતરમાં જે કુઆ હોય તેનું બચાવર બોરીંગ કરાવી સારા જથ્થામાં પાણી કઢાવી એક પંપનું ચંત્ર મુકે તેા તેઓની પાણીની મુખ્ય આપણા દૂર થાય તેઓના પાંચ સુધરે અને વખત ગમે સારી ખેતી અને કરકસરના પરિણામે તેઓની આર્થિક સ્થિતિમાં સુધારો થાય. આ ઉદ્દેશ પાર પાડવાને સંપ. પરસ્પર સહાય કરવાની વૃત્તિ, કરકસર, ઉદ્યમ અને ખાંતની ખાસ જરૂર છે. વળી કેટલાકે ખેડુનો તરફથી એમ પણ કહેવામાં આવશે કે ઉપર વર્ણવેલા સદ્ગુણો અમે લાવીએ, પણ 'વસુ વિના નર પશુ' એ કહેવતના આધારે જે અમારી પાસે આવાં યત્રો ખરીદવાને યાત્રા કુઆમાંથી બોરીંગ કરી પાણી કઢાવવાને પૈસાનું સાધનજ ન હોય તેા બધી વાત મિથ્યા છે. આના જવાબમાં એટલુંજ કહેવાનું કે જે બાર કે પંદર નજદીકનાં ખેતર વાળા ભેગા થાય અને જેનો સારો કુવો હોય તેનું બધાને ખર્ચે બોરીંગ કરાવી તે કુવા ઉપર ૫૫ મુકાવી દરેકની જમીનમાં પાણી લે તેા ઉપર જણાવેલા ઉદ્દેશ પાર પડે. હવે વળતે એવું પણ બને કે પંદર કે પચીસ આદમી પાસે પંપ ખરીદવા જટલી મુડી જોઈએ તેટલી મુડી ભેગી ના થઈ શકે તેા તેના ખેડુનોના સાંધને માટે સહકારી પદ્ધતિ પર એક મંડળી ઉભી કરવી સલાહ ભરેલું છે. કારણ તેવી પાવર પંપ મંડળીઓને સરકાર તરફથી પણ નાણાં નીજે જણાવેલી શરતે ધીરવામાં આવે છે:—

- (૧) કોઈ સરકારી જણકાર અમલદારે નકશા તેમજ ચોજના ઉભી કરવાને જે ખરચનો અડસદો આંકવામાં આવે તે બાબતી છે એવું સર્ટિફિકેટ આપવું જોઈએ.

(૨) જે અડસટ્ટાને આધારે પાવર પંપ મંડળી ચલાવવાને જે ભંડોળ જોઈએ તે ભંડોળનો કમમાં કમ $\frac{1}{2}$ ભાગ શેર પદ્ધતિ પર મંડળીના સભાસદોએ ભરવો જોઈએ અને

(૩) જે કર્જ સરકાર તરફથી ધીરવામાં આવે તે બરોબર વખતસર ભરાય તેની ખાત્રી આપવા સારૂ પૂરતી જમીનગીરી મંડળીએ આપવી જોઈએ.

(૪) જે રકમ સરકાર તરફથી ઉપરની શરતો પ્રમાણે ધીરવામાં આવશે તે રકમ સાધારણ રીત વધામાં વધારે ૧૦ હપ્તેથી અથવા તો પંપના જેટલા વર્ષની જીંદગી આંકવામાં આવી હોય તેટલા વર્ષના સરખા હપ્તેથી ભરવઈ કરવા દેવામાં આવશે, કેમપણુ યુદ્ધમાન મનુષ્ય કહેશે કે આ શરતો વ્યાજબી છે અને જ્યારે વિચાર કરીએ કે વ્યાજનો દર ફક્ત છ ટકા કર્જ લીધા પછી ત્રણ વર્ષ થયે ગણવામાં આવશે એટલે કે પહેલા ત્રણ વર્ષ સુધી કંઈ પણ વ્યાજ લેવામાં આશે નહિ ત્યારે એમચોખ્ખાનું જણાય કે આવી ઉદાર શરતો છતાં જો આપણા ખેડુના પોતાનું પાણીનું દુઃખ ટાળે નહિ તો વાંકું તેમનોજ છે. વળી ખેરીગને માટે પણ ખેતી વાડી ખાતાએ ત્રણ ખેરીગના સચાએ રાખેલા છે અને તેનો ઉપયોગ પણ વ્યાજની શરત પતી વાડી ખાતાના વડા તેમજ અમલદારો ખેડુના લાભ સારૂ કરવાને હમેશાં જોઈતી સગવડો કરી આપે છે.

હવે આપણે આ મંડળીઓ કેવી રીતે ચલાવવી તેનો વિચાર કરીએ તો આપણને લાગે છે કે ખેડુની અજ્ઞાનતા, આરંભનો જુસ્સો ટકાવી રાખવાની નિર્બળતા અને ખંતના ખામીપણના લીધે આવી મંડળીના જેટલા પ્રમાણમાં નીકળવી જોઈએ તેટલા પ્રમાણમાં સુરત જીલ્લામાં બહેકે આખા ગુજરાતમાં નીકળી નથી અને જેટલે અંશે સરકારે આપેલી સગવડોનો લાભ લેવો જોઈએ તેટલે અંશે ખેડુત વર્ગે લીધો નથી. માટે આ મંડળી ચલાવવા પહેલાં જો બને તો ગામમાં જે જરા ભણેલો ગણેલો ખેડુત હોય તેને પોતાની મંડળીનું એજન્ટ કેવી રીતે ચલાવવું તેનો જે કંપની પાસે એજન્ટ ખરીદ્યું હોય તે કંપનીના કારીગર પાસે પુરેપુરી માહિતી

મેળવવા પ્રયત્ન કરવો અને પાછળથી અનુભવથી તેમજ કામ કરવાને પાસે શીખીને બેરોબર અભ્યાસ કરવો કે જેથી કરીને પોતાની મંડળીને પગારદાર એનજીનીયર રોકવો પડે નહિ અને ભારે વાર્ષિક ખર્ચમાં ઉતરવું પડે નહિ. વળી એક વખત સપ રાખી દરેક નજદીકના ખેડુતને પાણી તેની જરૂરીઆત પ્રમાણે પુરું પાડવાને પ્રયત્ન કરી તેની ખાત્રી કરી આપવી કે જે સંચો ગામમાં લાગ્યા છે તે સંચો ખેડુતને ઉપયોગી તેમજ ફળદાયી છે. જેમ જેમ પાણી પુરું પડે તેમ તેમ તે પાણી પુરું પાડવાના ખર્ચને હિસાબ બેરોબર રાખવો કે જેથી કરીને કામ પણ મંડળીના સલામતને મનમાં એમ ન આવે કે તને પાણી ઓછું મળે છે અને ખર્ચ વધારે વેઠવો પડે છે વળી કામ વખત જે કામ પણ ખેડુત સલામતને કરીઆદ કરવાનું કારણ મળે તો તે કારણ કેવી રીતે નોંધુદ થાય તેના પણ વ્યવસ્થાપક મંડળીની સલા મેળવી જરૂરી ની નીકાસ કરવો આનાથી સલામતોમાં એક જાતની સંતોષની લાગણી ફેલાય અને તેથી તેમની મંડળીને વફાદાર રહેતા શીખે. કામ વખત મોસમમાં જે સંચો બગડે તો બાણેલા માણસે પોને સંચો કેવી રીતે સુધારવો અને છુટા ભાગ ને જેમણે ન સહેલાઈથી કેવી રીતે મળી શકે તે તે સારી રીતે સમજી લેવું અને જે અને તો થોડા નાના નાના છુટા ભાગો પોતાની પાસે હમેશાં શિલકમાં રાખવા.

આ બધામાં સૌથી ઉપયોગી વાત તો એ છે કે સંચો ગોઠવવામાંજ પ્રથમ કાળજી નાખવા અને તેટલા સાઝ સંચો ગોઠવતી વખત કામ પણ હોશીયાર જાણકાર માણસની સલાહ લીધા પછી એનજીન ગોઠવવું અને કુવામાં કિનારવાની પાછપની કાપમેટર ઉપર પુરતું ધ્યાન આપવું કે જેથી કરીને પાણી પાછળથી થાળામાં લેવાને અને થાળામાંથી નહેરમાં કાઢવાને હરકત પડે નહિ, ઉપર જણાવેલી સુચનાઓ જે ધ્યાનમાં લવાય અને ખેડુત બધુઓન સમન્વય તો સુરત જીલ્લામાં પાવર પંપની મંડળીઓ સહેલથી કાઢી શકાય અને ખેડુત ભાઈઓની આર્થિક સ્થિતિ સુધારાય.

Printed at the Co-operative Printing Press, Ltd, Surat.
